

18 August 2022

18. AUGUST 2022

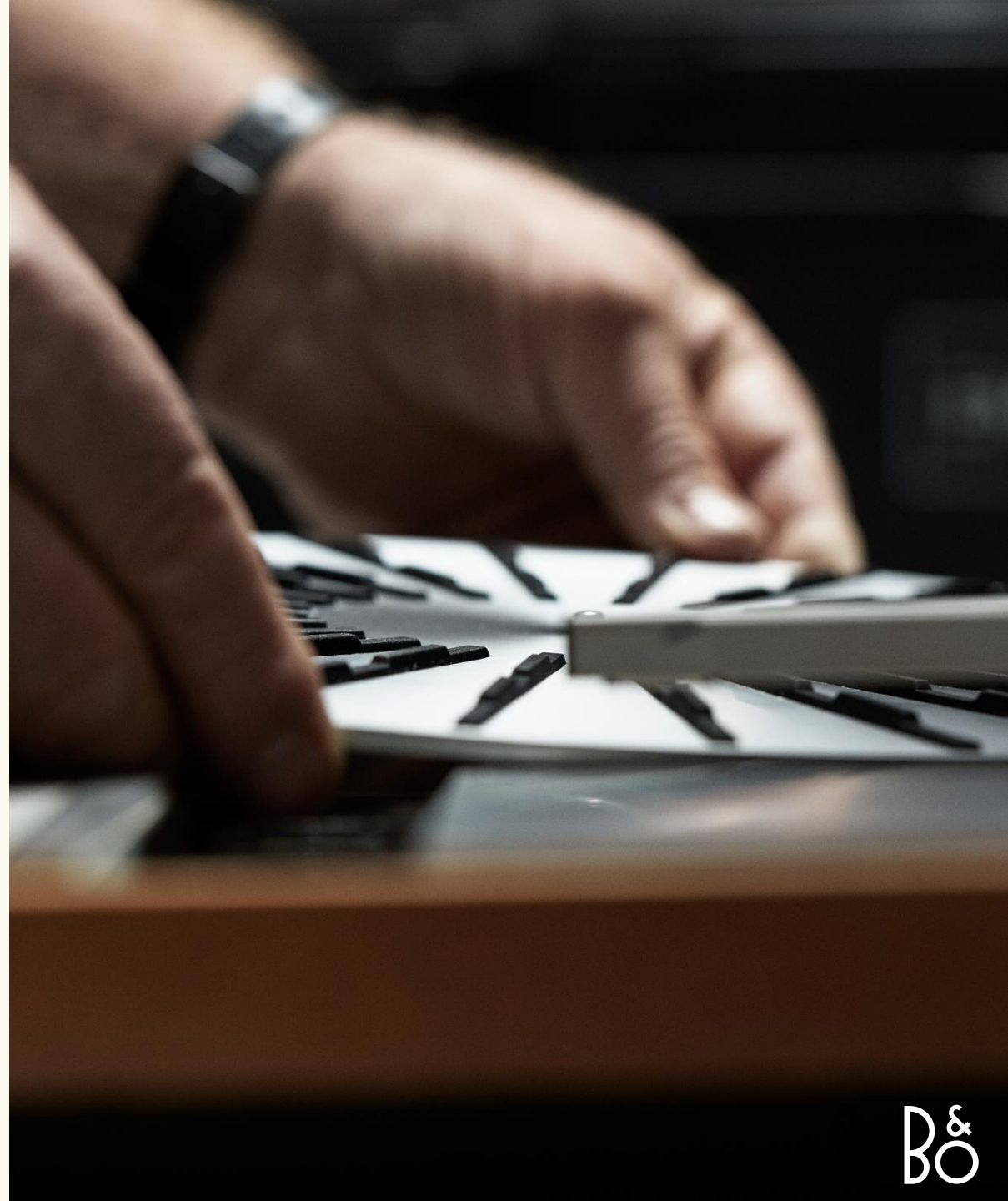
Velkommen til Generalforsamling 2022

B&O



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for regnskabsåret 2021/22
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt



Dagsorden

1. **Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år**
2. **Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for regnskabsåret 2021/22**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport**
4. Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt





Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år

Juha Christensen
Bestyrelsesformand

Kristian Tear
Administrerende direktør





FORMAND, JUHA CHRISTENSEN

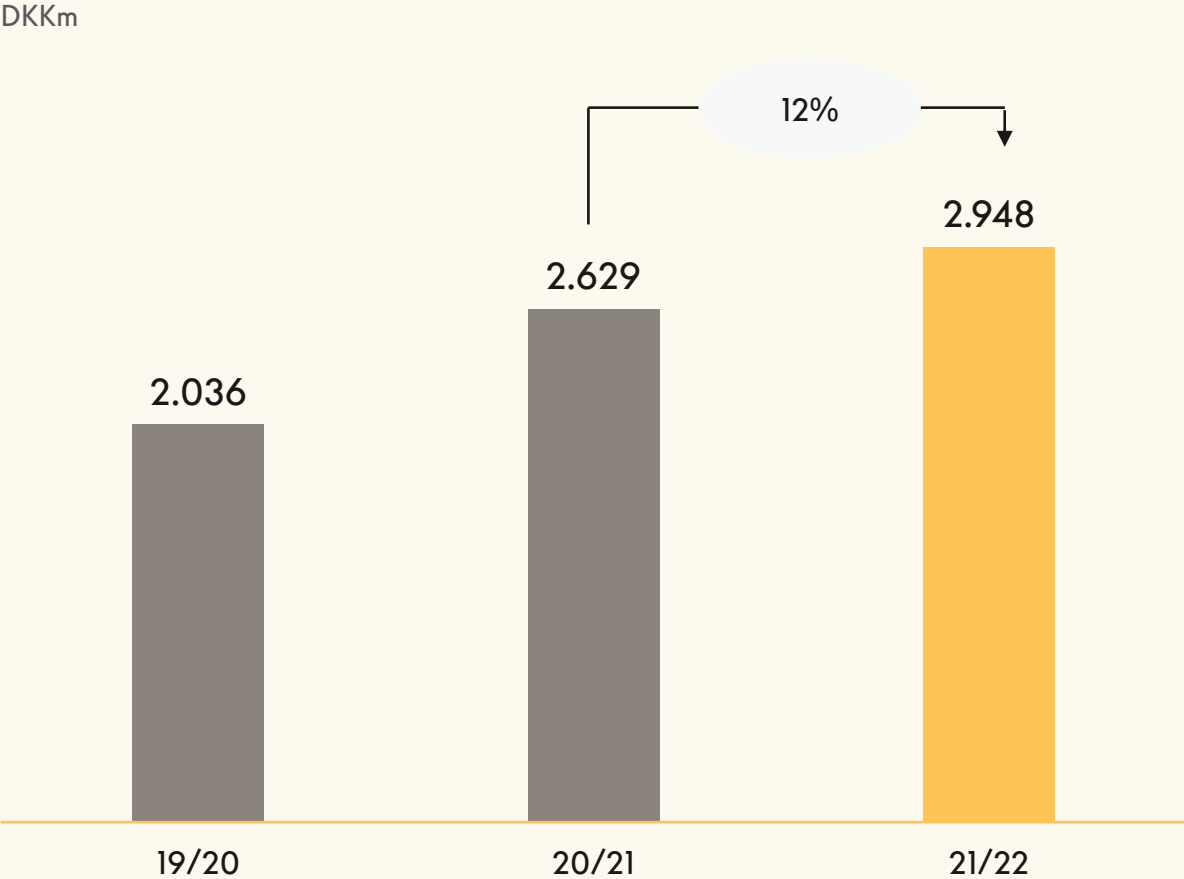
Introduktion og finansielle resultater



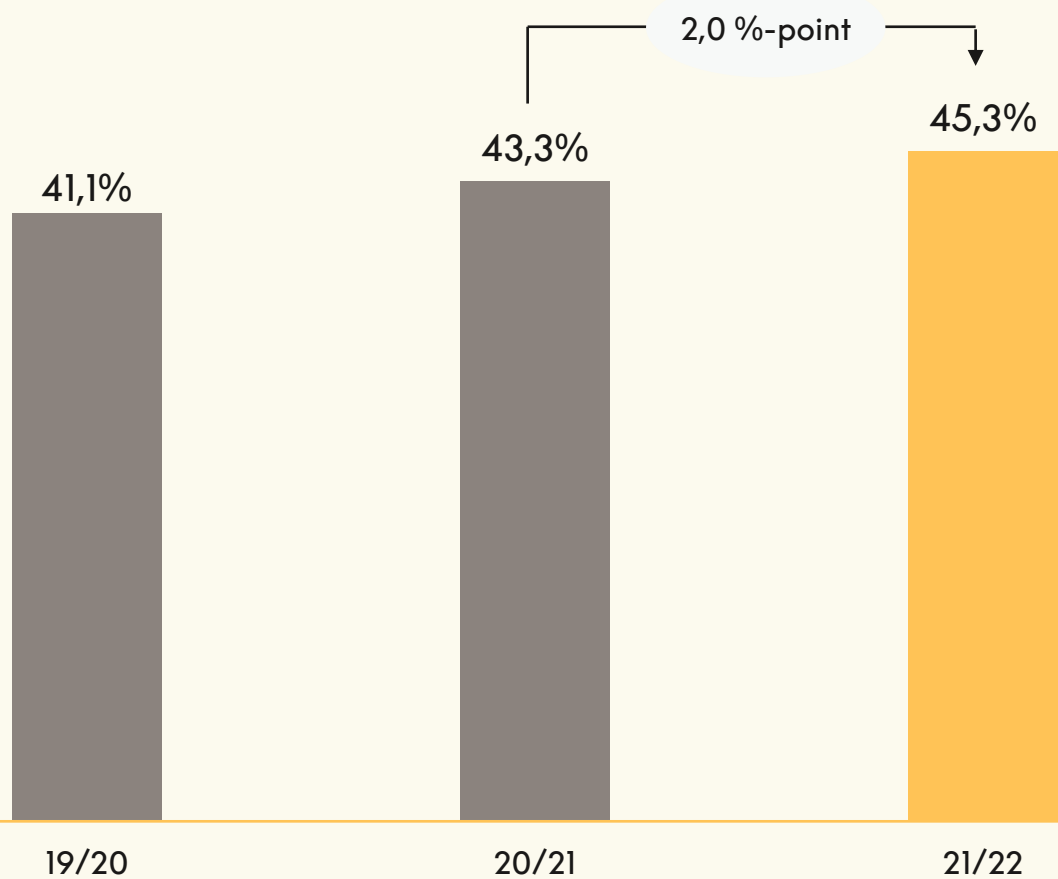
Lønsom tocifret vækstrate trods globale udfordringer

	2021/22 Mål	2021/22 Realiseret
Omsætning	DKK 2,9-3,1 mia.	DKK 2,9 mia.
EBIT margin før særlige poster	2-4%	1,8%
Frie pengestrømme	DKK 0 til 100m	DKK -172m

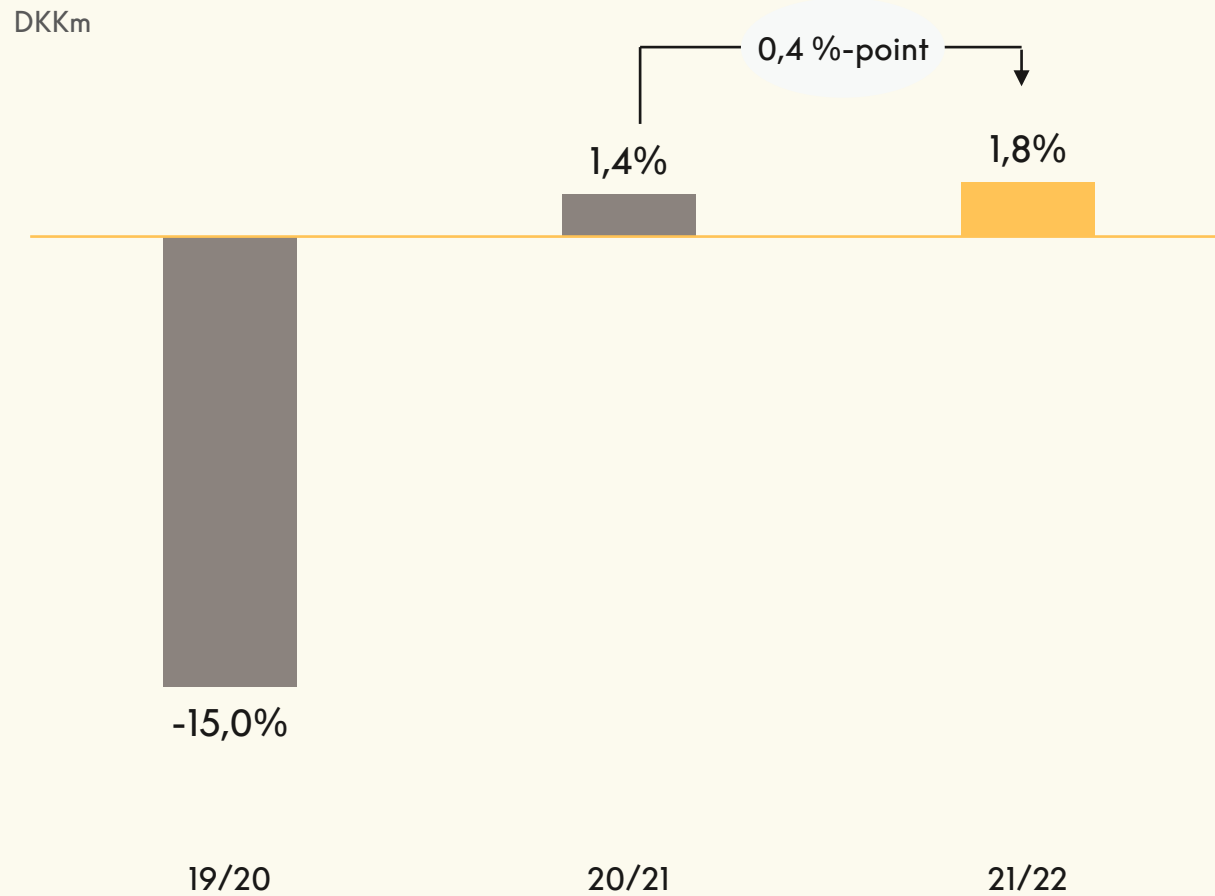
Tocifret vækstrate for 2. år i træk



Forbedret bruttomargin til trods for høje komponent- og logistikomkostninger

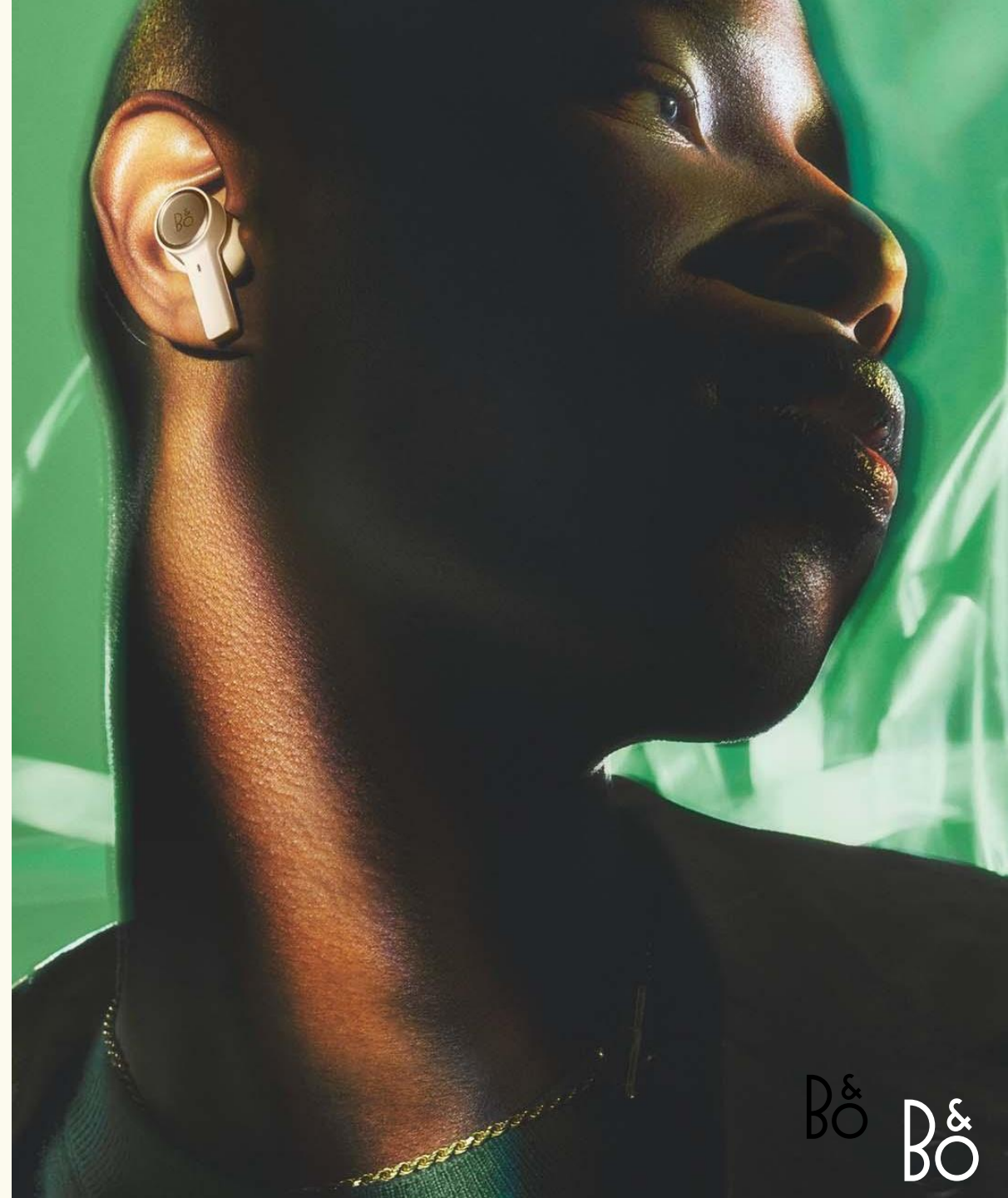
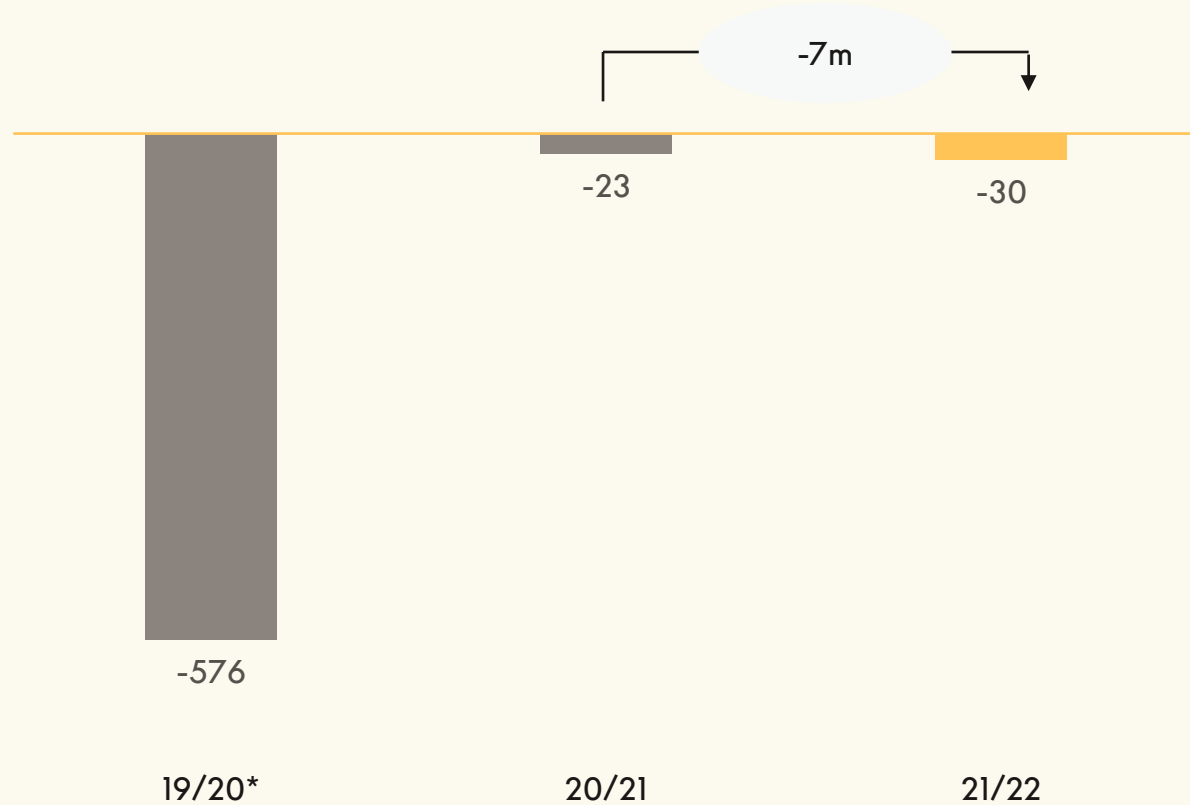


EBIT-marginen før særlige poster forbedret



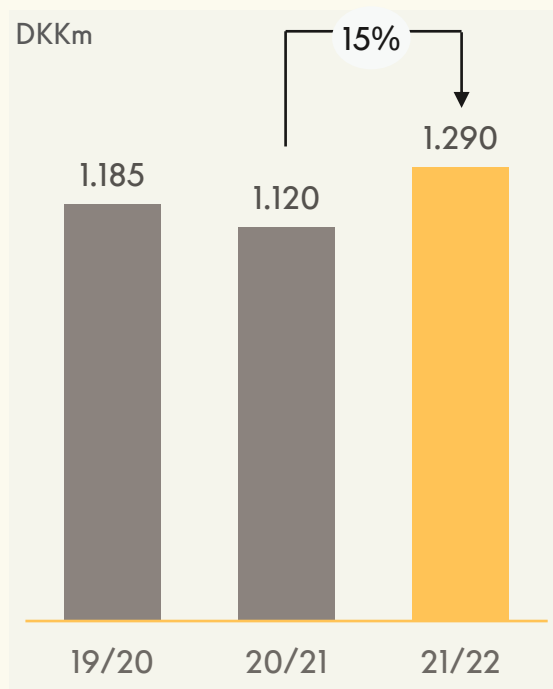
Årets resultat efter skat påvirket af kursreguleringer

DKKm

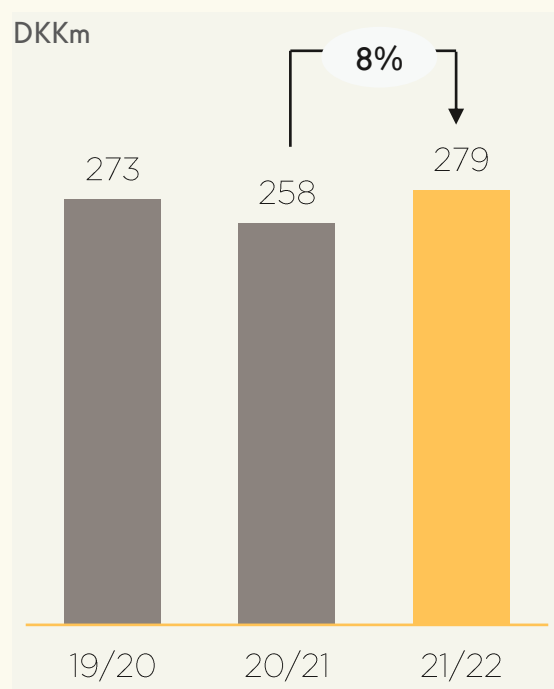


Investeringer i robusthed øgede vores kapacitetsomkostninger

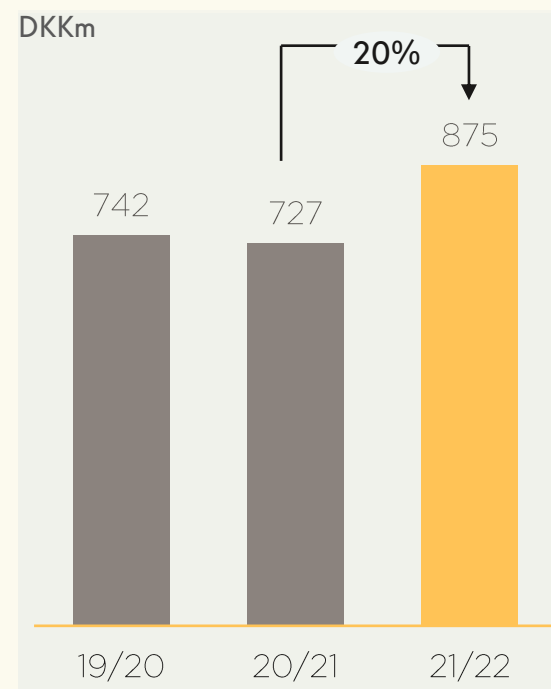
Kapacitetsomkostninger



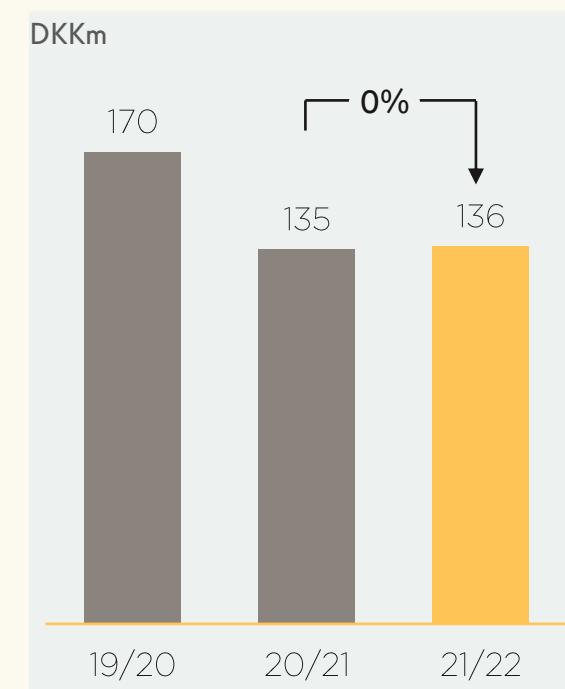
Udviklingsomkostninger



Distributions- og marketingsomkostninger

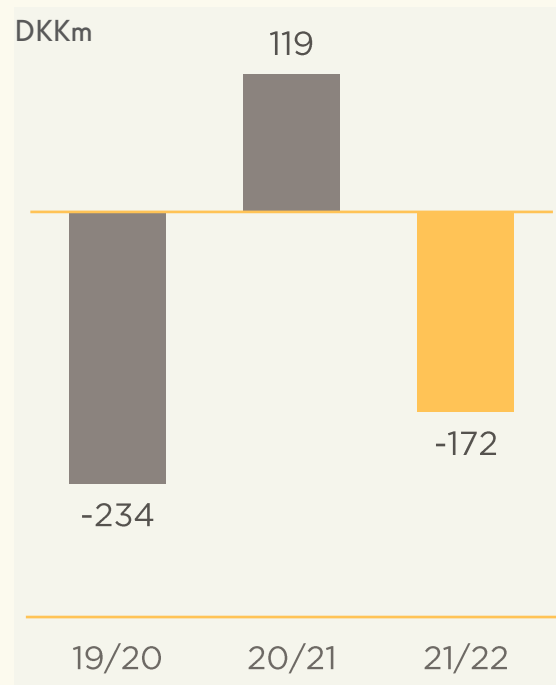


Administrationsomkostninger

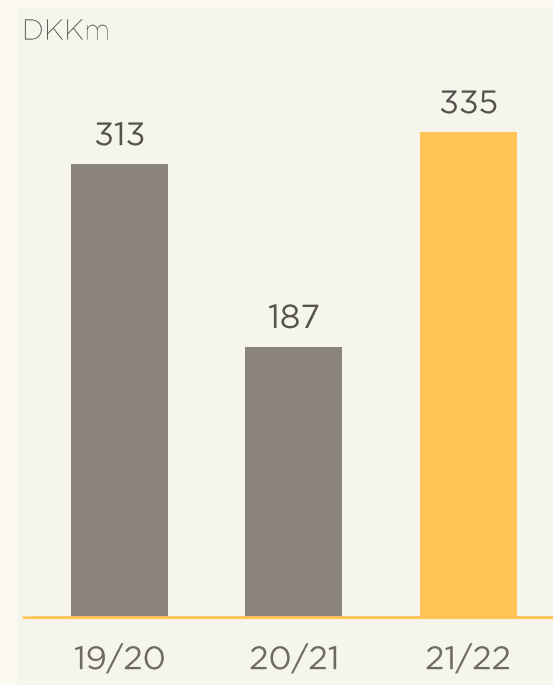


Utilfredsstillende udvikling i frie pengestrømme skyldtes primært nedlukninger i Kina

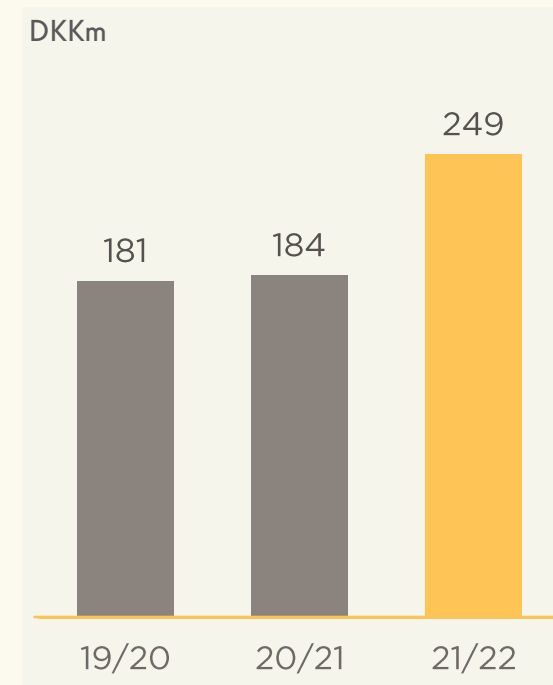
Frie pengestrømme



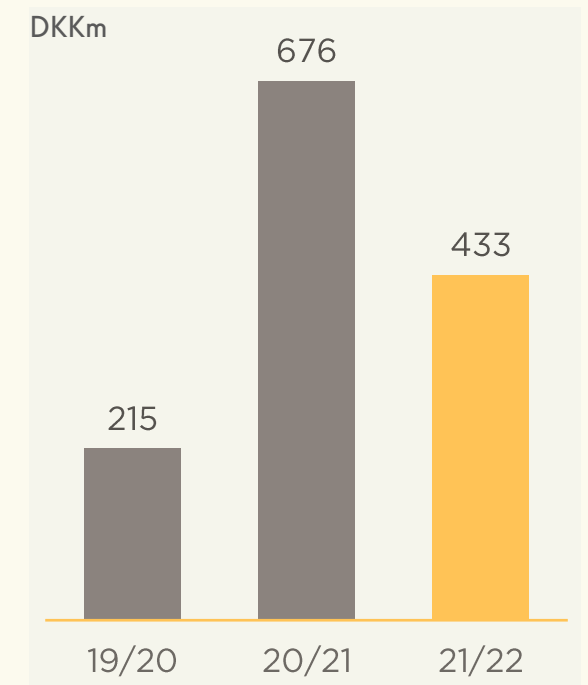
Arbejdskapital



Investeringer



Kapitalberedskab



Solid vækst i sell-out på tværs af regioner og produktkategorier understreger god kundeefterspørgsel på vores produkter

13%
Sell-out vækst

Produktkategorier

Regioner

14%
Staged

14%
EMEA

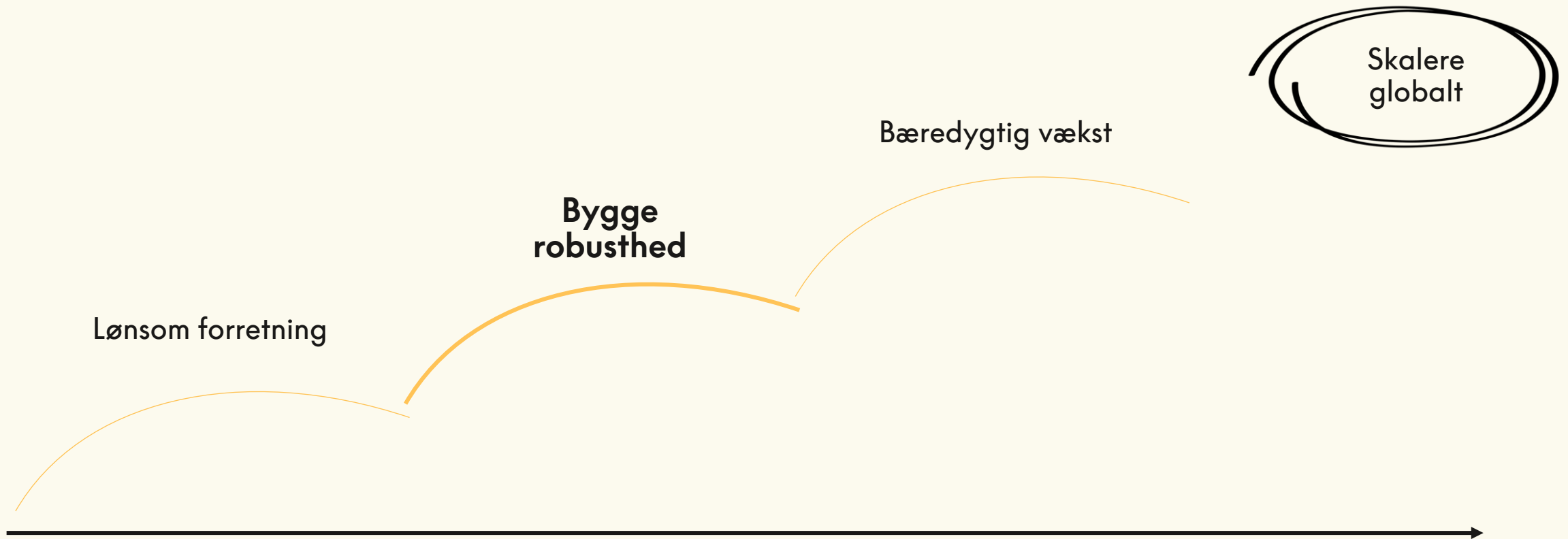
14%
Flexible Living

28%
Americas

9%
On-the-go

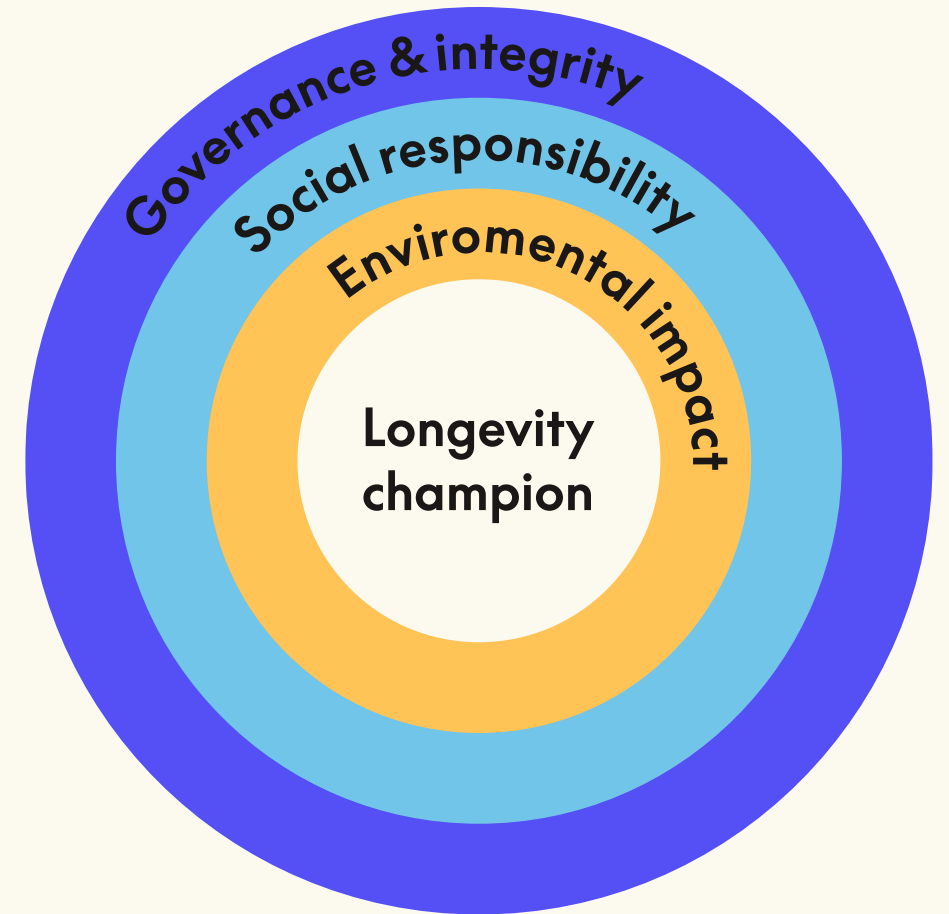
8%
Asia

Vi er i gang med 2. fase af vores strategi



Bæredygtighedsstrategi med fokus på langtidsholdbare produkter

- Vi ønsker at lede udviklingen af cirkulære og langtidsholdbare produkter
- Styrke diversitetsindsatsen, øge fokus på forbrugeroplysning om bæredygtighed og bevare vores høje niveau for governance
- Nye langsigtede mål inden for produkter, klima, socialt ansvar og governance



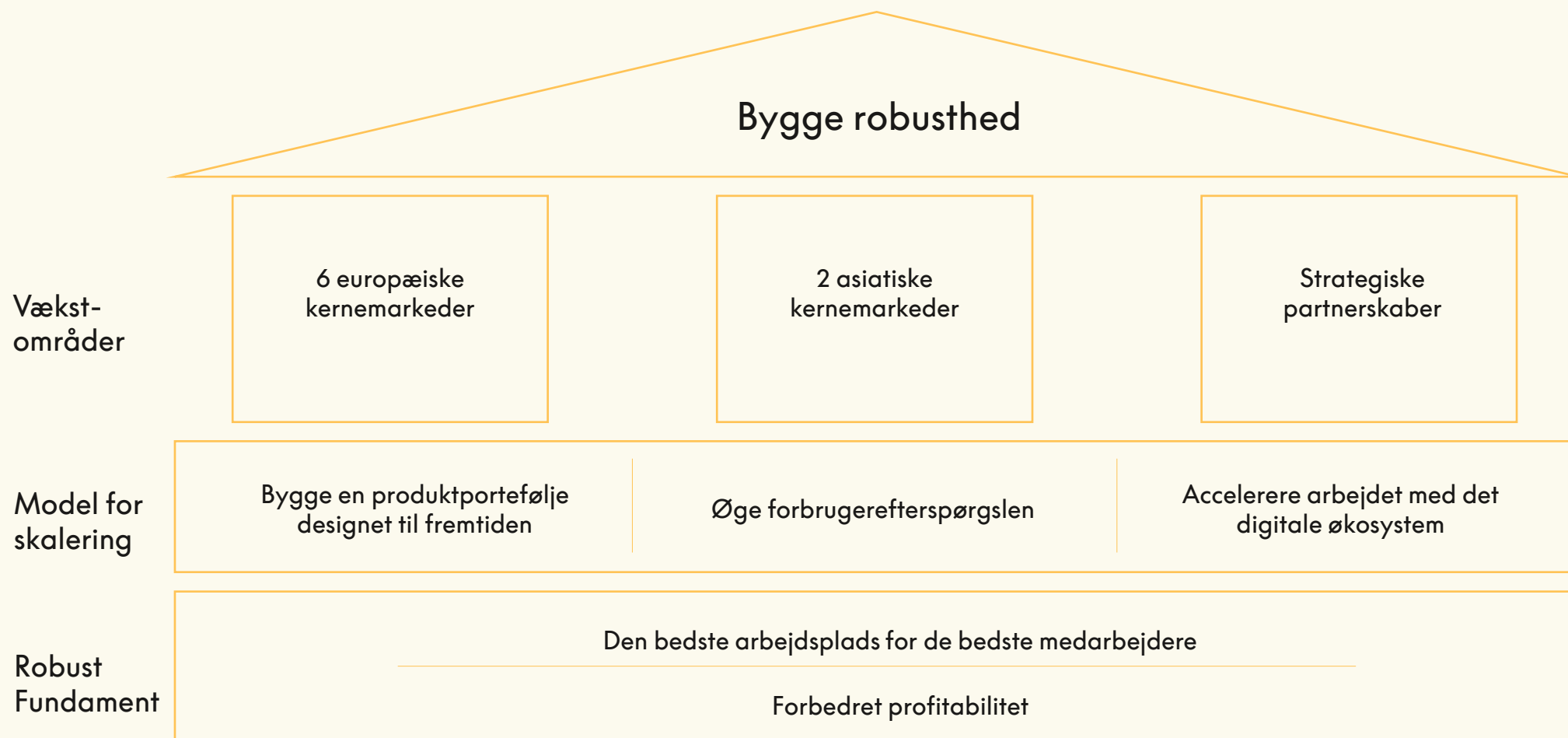


KRISTIAN TEÄR, ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Strategieksekvering



Fokuseret strategi og stærk eksekvering af dygtige partnere og medarbejdere har givet fremgang



Robust fundament

Vi har forbedret lønsomheden, skabt en mere attraktiv arbejdsplads og investeret i strategisk vigtige kompetencer

220_m

Ekstraordinære omkostninger til logistik og komponenter



Øgede medarbejdertilfredsheden

1,8%

EBIT-margin bsi

+100

Medarbejdere ansat inden for strategisk vigtige områder

Produktportefølje til fremtiden

Styrkede kundeoplevelsen yderligere med nye produkter og softwareopdateringer



5 nye produkter



Beolink Multiroom
Stereo Pairing



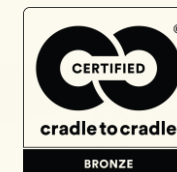
Bespoke
Farver & Materialer
Limited Editions

Produktportefølje til fremtiden

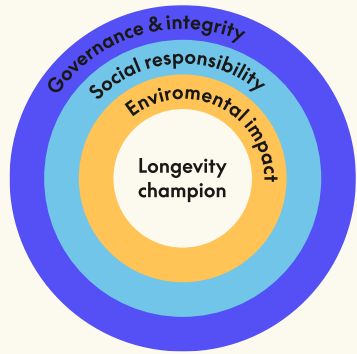
Verdensklasse produkter

9/10

Gennemsnit af anmeldelser
af B&O produkter



Langtidsholdbare produkter en central del af vores bæredygtighedsindsats



Ny bæredygtighedsstrategi



Vugge-til-vugge certificering



Software



Reparationer og upgrade kit til Beogram



Klassikerprogrammet

Øge forbrugerefterspørgslen

Vi har fået flere kunder, de ejer i gennemsnit flere produkter og vi har haft vækst i følgere på de sociale medier

31%

Kundevækst*

37%

Vækst i kunder med 2+ produkter

68%

Vækst i SoMe følgere

Målrettede aktiviteter styrkede kendskabet til Bang & Olufsen



5 brandambassadører

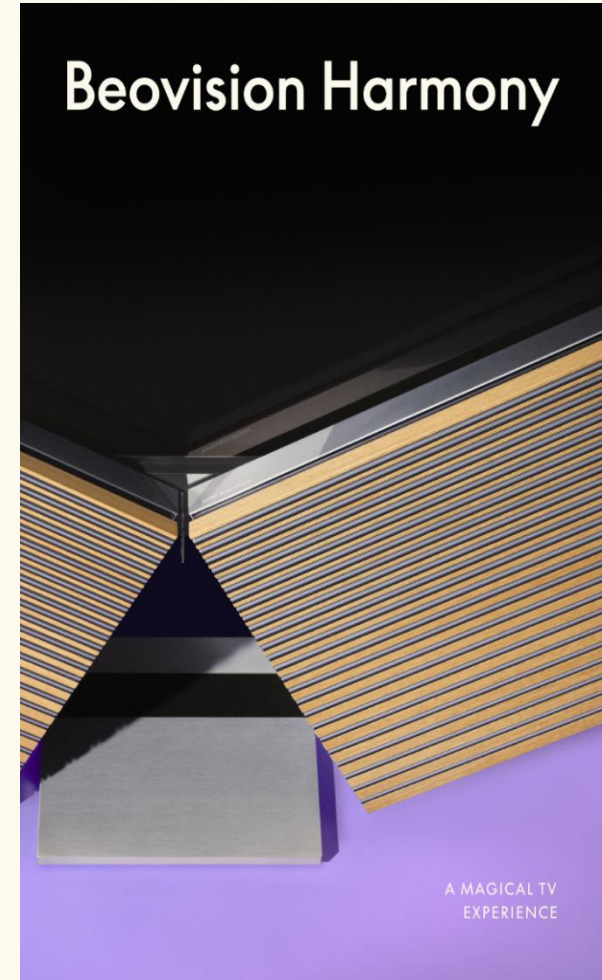


Williams partnerskab



Balenciaga samarbejde

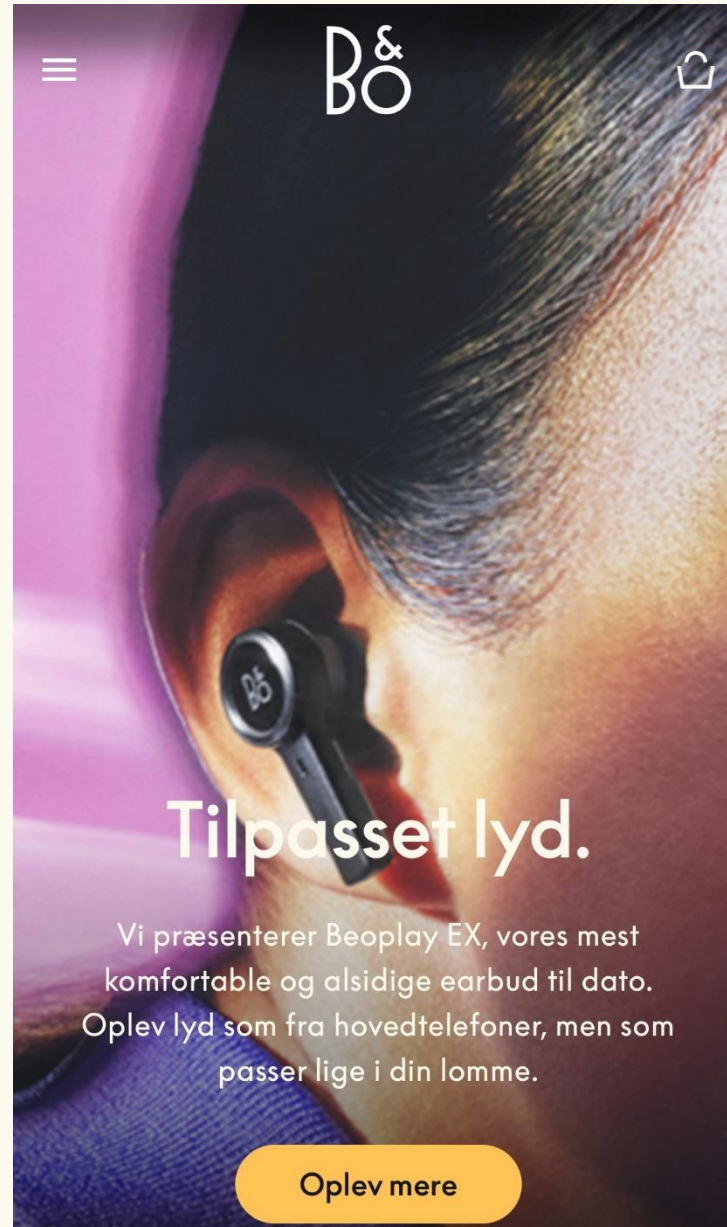
Nyt brandudtryk bidrog til større synlighed



Accelerere det digitale økosystem

Forbedring af onlineplatform

- Lancerede eCommerce platform i Japan, Korea, Singapore og Australien
- Vi forbedrede:
 - Trafikken på hjemmesiden
 - Flere besøgende købte et produkt
 - Det gennemsnitlige købsbeløb er steget





Kernemarkeder

Solid sell-out vækst i kernemarkeder

14%

Seks europæiske kernemarkeder



5%

To asiatiske kernemarkeder

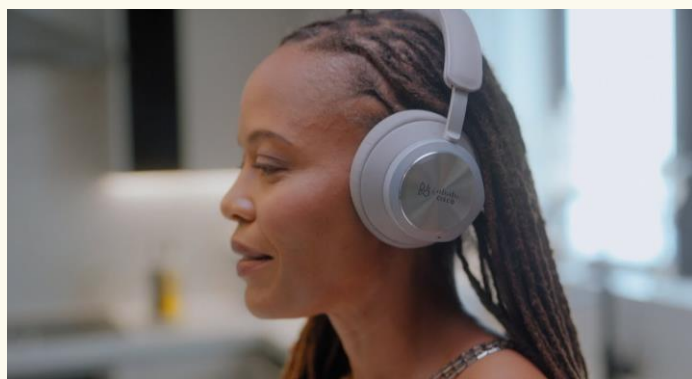


Ekspandere strategiske partnerskaber

God udvikling i vores arbejde med strategiske partnerskaber

10%

Vækst i lokale valutaer



Produkt til hybridarbejdere med Cisco

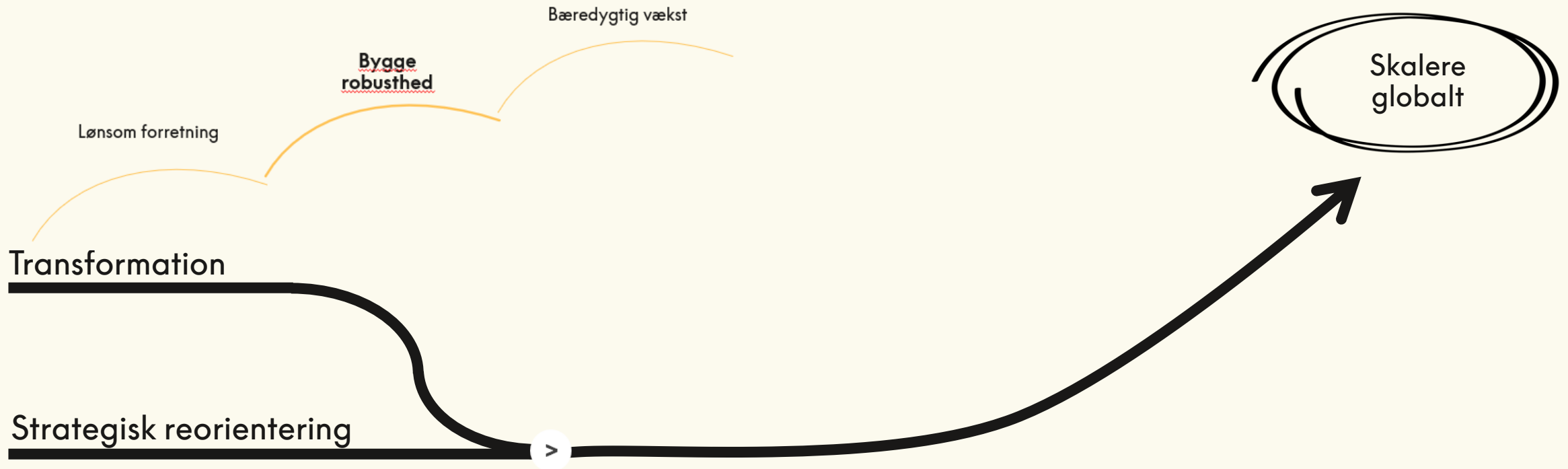


Lydsystem til luksus bilen Genesis



Lyd- og streamingprodukt med 3 teleselskaber

Vi fortsætter transformationen, mens vi gør os klar til fremtiden



6 globale megatrends, der spiller til vores styrker

5G & fiber



Hybridarbejde



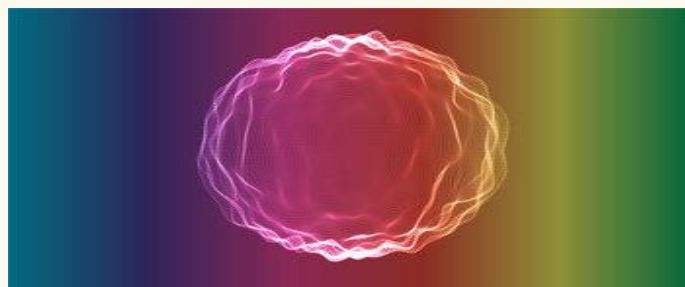
Individualisering



Metaverse



Næste generation audio



Bæredygtighed



Et Bang & Olufsen for fremtiden

Det vi ønsker at skabe

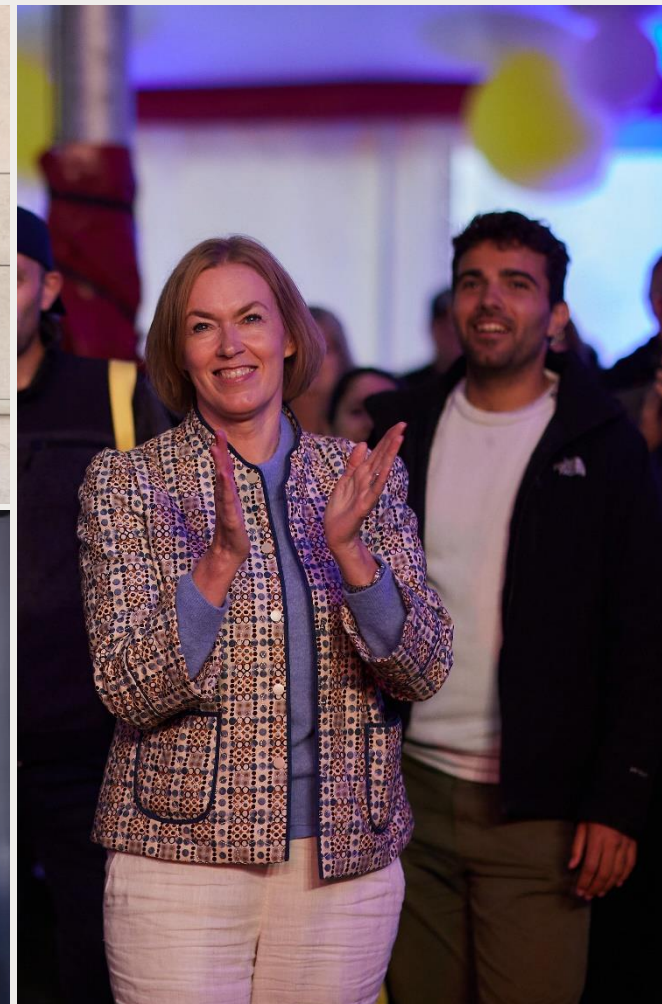
**Magisk lyd.
Designet til hele livet.**

Hvorfor vi eksisterer

**For at forandre hvordan vi
hører, ser og mærker verden.**

Hvordan vi arbejder

**Vær entreprenant.
Vis kærlighed.
Skab magi.**



B&
BO

FORMAND, JUHA CHRISTENSEN

Forventningerne til 2022/23



B&
BO

Forventningerne til 2022/23 afspejler usædvanlig høj usikkerhed

Omsætningsvækst i lokalvaluta	-4% til 5%
EBIT margin før særlige poster	-2% til 3%
Frie pengestrømme	DKK -50m til DKK 100m

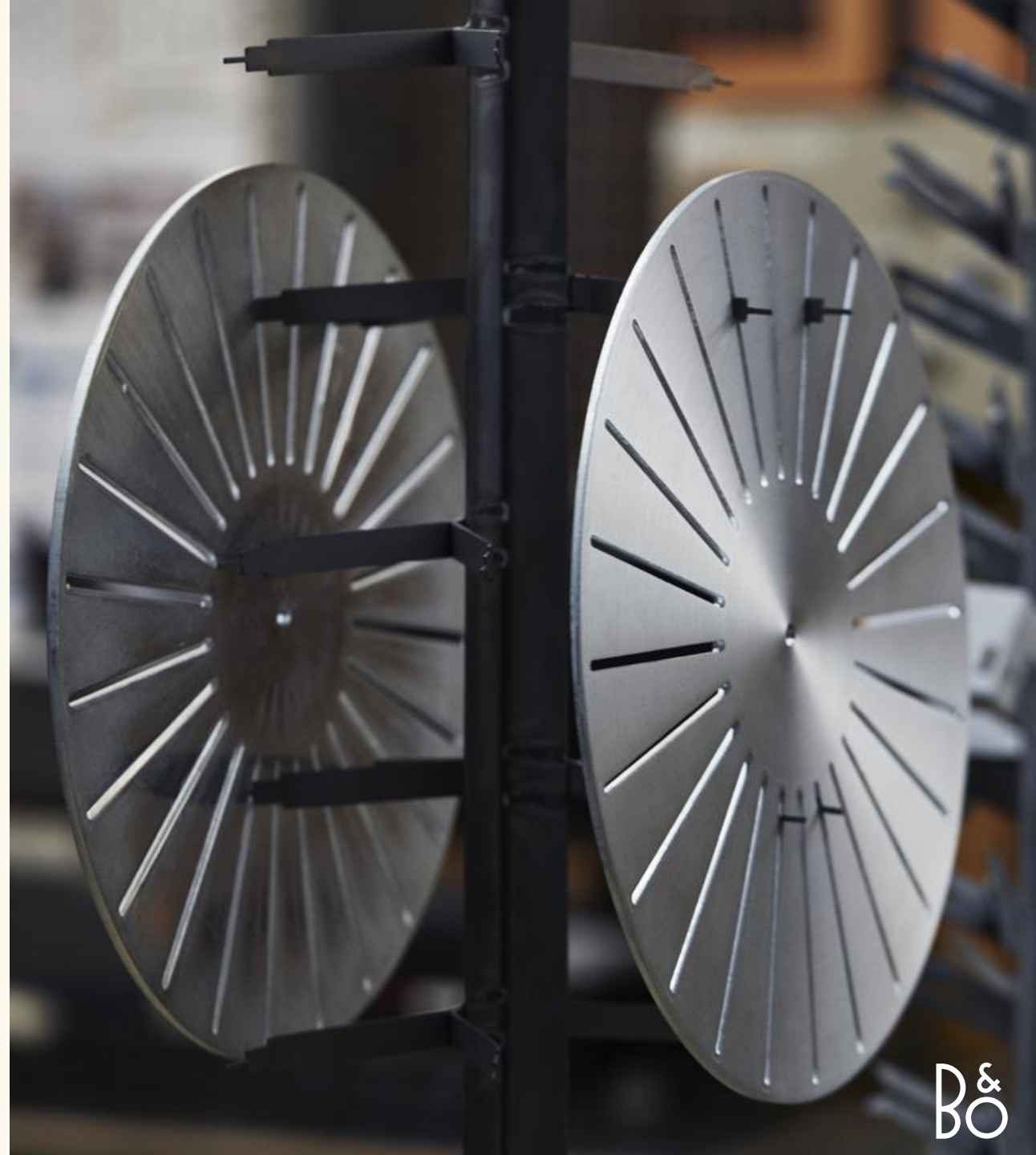
Mangfoldighed i bestyrelsen

- Ud af de 6 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 3 med international baggrund
- Der er i dag to generalforsamlingsvalgte kvinder i bestyrelsen og selskabet lever således op til reglerne omkring ligelig fordeling af kvinder og mænd i bestyrelsen



Bestyrelsesevaluering

- Årlig evaluering af bestyrelsens arbejde
- Resultater viste, at vi har en generelt velfungerende og velorganiseret bestyrelse med erfaring og indsigt i industrien
- Der blev identificeret enkelte områder med behov for mindre forbedringer
- Læs mere på selskabets hjemmeside <https://investor.bang-olufsen.com>



God selskabsledelse

- Bang & Olufsen følger de reviderede anbefalinger fra NASDAQ Copenhagen fra December 2020
- Rapporten "Corporate Governance 2021/22" er tilgængelig på selskabets hjemmeside <https://investor.bang-olufsen.com>





**Tak til kunder,
medarbejdere, partnere
og aktionærer**



3. Beslutning om eventuelt udbytte



Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for regnskabsåret 2021/22
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. **Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning**
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt



Bestyrelsens og direktionens vederlag

Stigningen i vederlaget til bestyrelsen skyldes sidste års justering af bestyrelsens vederlag samt at bestyrelsen i sidste års første 3 måneder valgte at reducere deres vederlag med 20%.

Aflønningen til direktionen er godkendt af bestyrelsen og er i overensstemmelse med vederlagspolitikken som godkendt af generalforsamlingen

Faldet i den samlede aflønning skyldes lavere bonusbetalinger samt at direktionen i forhold til sidste år er reduceret med ét medlem

Bestyrelsen

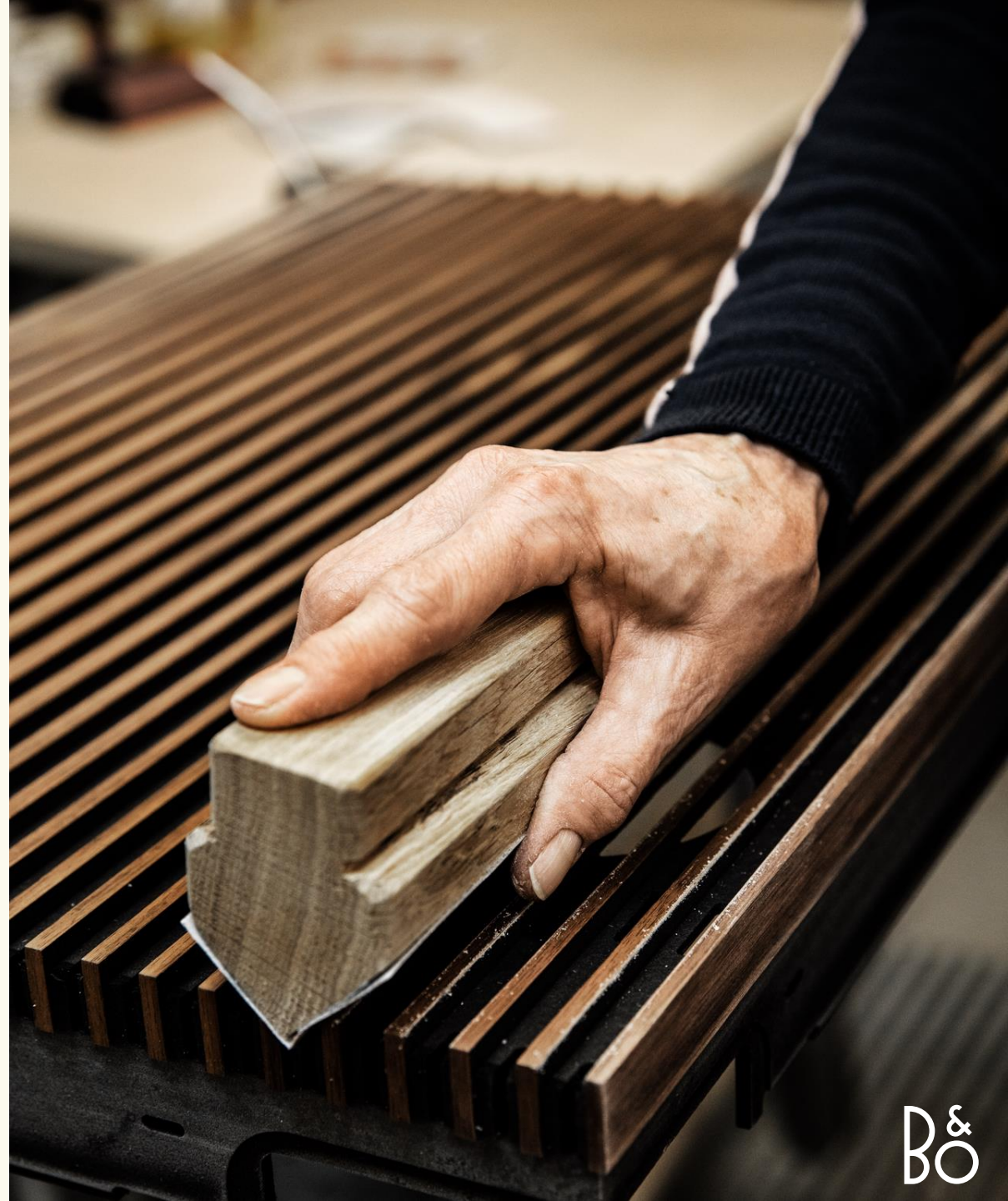
	2021/22	2020/21
Samlet vederlag	DKK 5,7 mio.	DKK 4,4 mio.

Direktionen

	2021/22	2020/21
Grundløn og Pension	DKK 17,4 mio.	DKK 17,2 mio.
Bonus	DKK 19,1 mio.	DKK 25,7 mio.
Aktiebaseret aflønning	DKK 5,3mio.	DKK 7,4 mio.
Aftrædelsesgodtgørelser	DKK 0 mio.	DKK 0,3 mio.
Samlet aflønning	DKK 41,8 mio.	DKK 50,6 mio.

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for regnskabsåret 2021/22
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning
5. **Forslag fra bestyrelsen**
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt



5.1 Forslag til aflønning af bestyrelsen

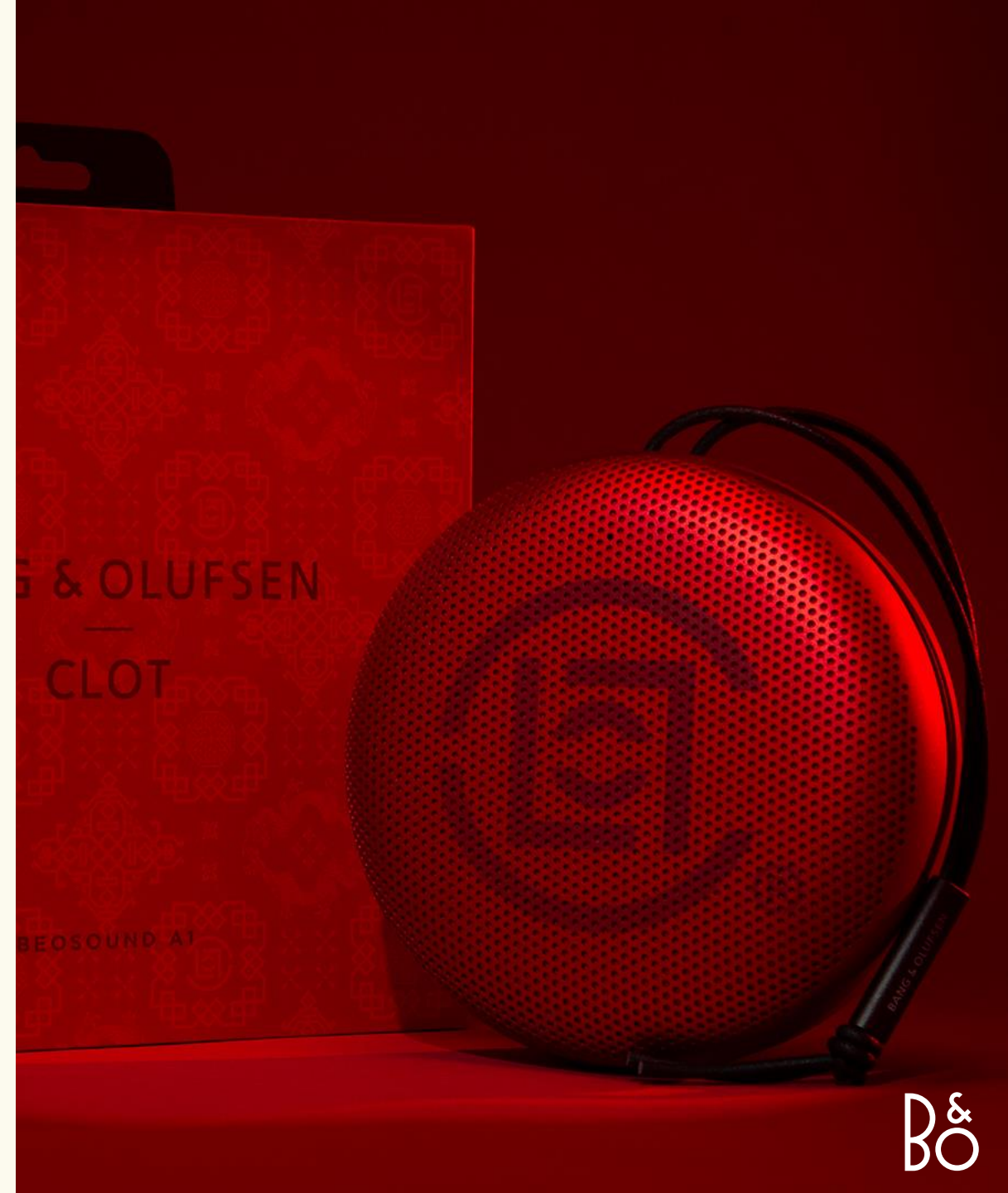
Bestyrelsen foreslår, at vederlaget til bestyrelsen for regnskabsåret 2022/23 fastsættes som følger (vederlaget er uændret i forhold til regnskabsåret 2021/22):

	Menigt medlem	Formand / næstformand
Grundhonorar	350.000	Formand: 3 gange grundhonorar Næstformand: 1,5 gange grundhonorar
Revisionsudvalg	100.000	3 gange honoraret til menige medlemmer af revisionsudvalget
Strategiudvalg	75.000	300.000
Vederlags-, nominerings- og teknologiudvalg (per udvalg)	75.000	100.000



5.2 Fornyelse af bemyndigelse til køb af egne aktier

- Bestyrelsen foreslår, at den eksisterende bemyndigelse til at lade selskabet erhverve egne aktier fornyes, således at bestyrelsen bemyndiges til at lade selskabet erhverve egne aktier i tiden indtil 17. august 2023 for op til i alt 10% af selskabets aktiekapital på tidspunktet for bemyndigelsen, forudsat at selskabets samlede beholdning af egne aktier på intet tidspunkt overstiger 10% af selskabets aktiekapital. Købskursen, som betales i forbindelse med erhvervelse af egne aktier, må ikke afvige mere end 10% fra den noterede kurs på Nasdaq Copenhagen A/S på tidspunktet for erhvervelsen.



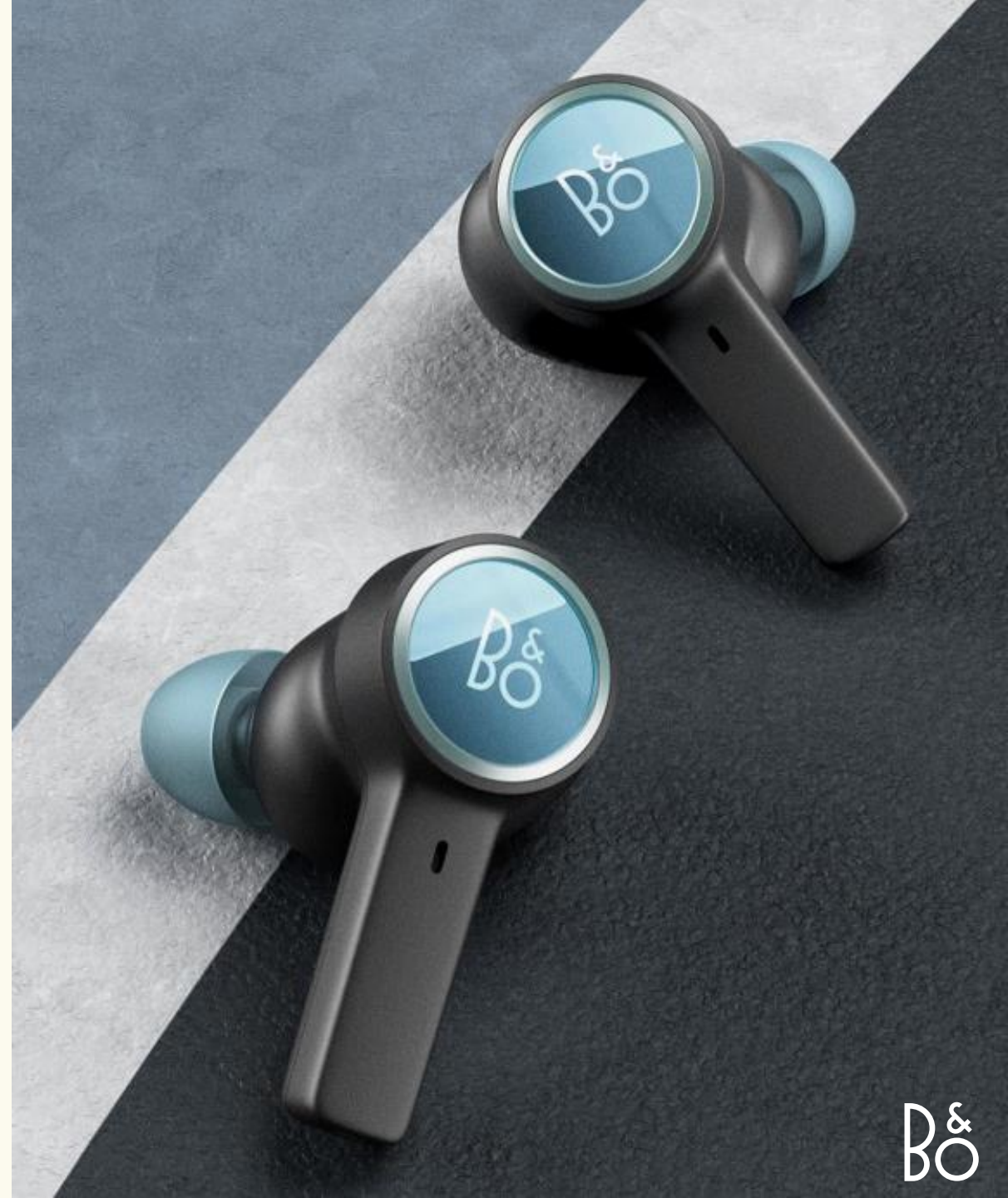
5.3 Bemyndigelse til at udvide selskabets aktiekapital

- Bestyrelsen foreslår, at bemyndigelserne i vedtægternes § 4, stk. 4-7 til at forhøje selskabets aktiekapital med eller uden fortegningsret fornys, således at de løber til og med den 17. august 2023.
- Størrelsen af bemyndigelserne forbliver i øvrigt uændrede, herunder den samlede begrænsning af bemyndigelserne til et nominelt beløb svarende til 10% af aktiekapitalen.



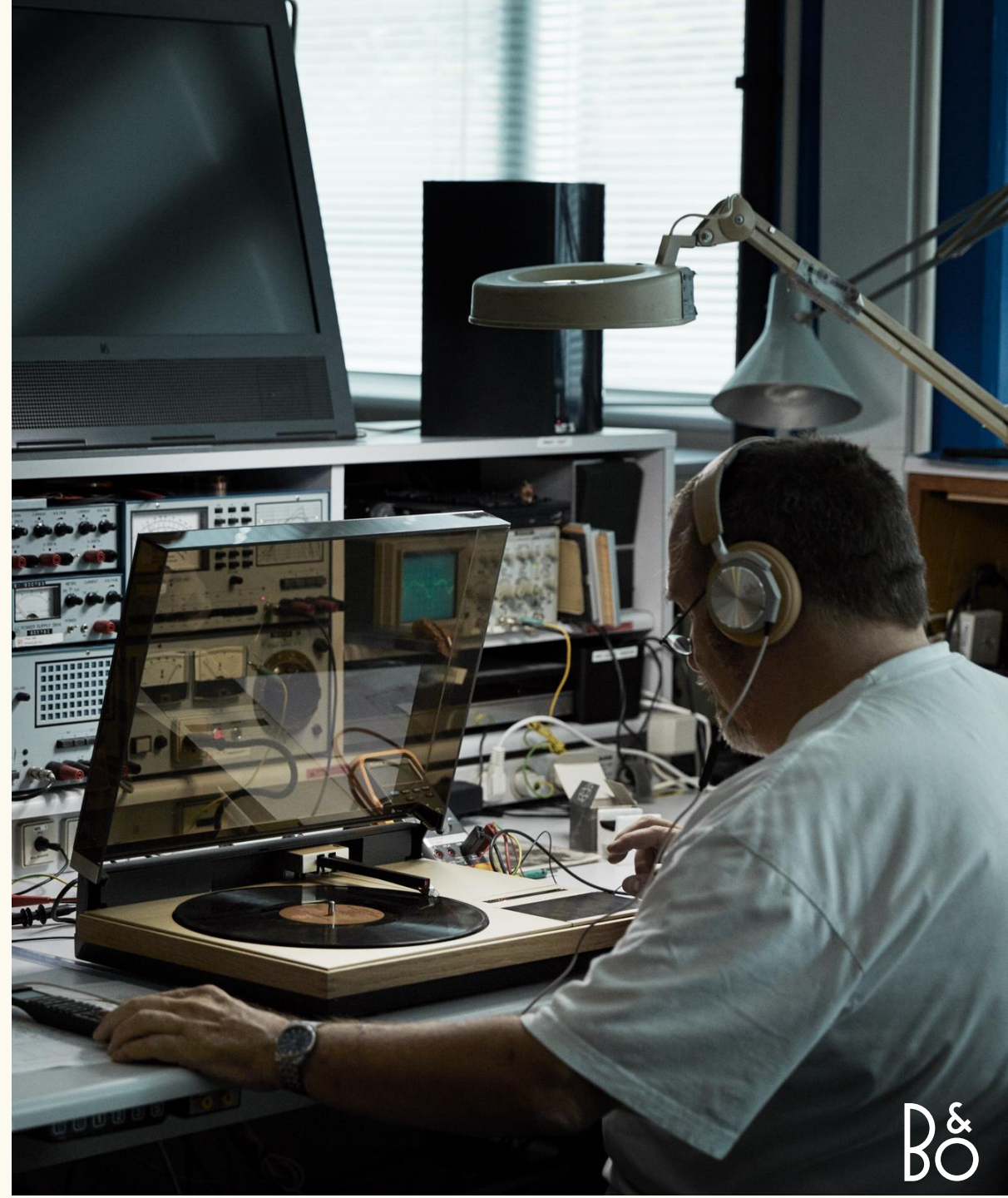
5.4 Bemyndigelse til dirigenten

- Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer i de til Erhvervsstyrelsen indleverede dokumenter, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve eller finde hensigtsmæssige.



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for regnskabsåret 2021/22
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning
5. Forslag fra bestyrelsen
6. **Valg af medlemmer til bestyrelsen**
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt



Forslag til genvalg



Juha Christensen

Valgt første gang 2016

Iværksætter samt
Business Management,
London Business School

Uafhængig



Albert Bensoussan

Valgt første gang 2014
(2020)

Ecole Supérieure de
Commerce de Lyon-
France og Business
Administration (MBA) fra
Pace University i New
York

Uafhængig



Jesper Jarlbæk

Valgt første gang 2011

HD, statsautoriseret
revisor

Uafhængig



Anders Colding Friis

Valgt første gang 2018

Cand.merc

Uafhængig



Tuula Ryttilä

Valgt første gang 2019

MSc in Economics and
Business administration

Uafhængig



m. Claire chung

Valgt første gang 2019

Bachelorgrad fra Barnard
College, Columbia
University, New York

Uafhængig

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer



Brian Bjørn Hansen

Valgt første gang i 2015

Sr. Business Manager



Søren Balling

Valgt første gang i 2015

Manager, production



Britt Lorentzen Jepsen

Valgt første gang i 2019

Logistics consultant



Dorte Vegeberg

Valgt første gang i 2019

Radio- og elektronikarbejder

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for regnskabsåret 2021/22
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. **Valg af revisorer**
8. Eventuelt



Valg af revisor

- På baggrund af indstilling fra selskabets revisionsudvalg foreslår bestyrelsen valg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab ("Deloitte") som ny revisor for selskabet.
- Indstillingen fra selskabets revisionsudvalg er foretaget på baggrund af en udvælgelsesproces gennemført i henhold til artikel 16 i revisionsforordningen (forordning (EU) nr. 537/2014). Baseret på en grundig evaluering af flere deltagende revisionsvirksomheder, herunder i forhold til valgbarhed, kvalifikationer og global tilstedeværelse, er to kandidater udvalgt, og revisionsudvalget anbefaler valg af Deloitte som ny revisor. Revisionsudvalget finder, at begge kandidater besidder de nødvendige kvalifikationer, men at Deloitte ud fra en samlet vurdering af pris, vilkår og kvalifikationer bedst opfylder udvælgelseskriterierne i udbudsmaterialet.
- Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter eller underlagt aftalevilkår, der begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport for regnskabsåret 2021/22
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt





B&O