

Referat af ekstraordinær generalforsamling i Bang & Olufsen a/s

Den 3. juni 2020 kl. 17.00 afholdtes hos Gorrissen Federspiel Advokatpartnerselskab, Axeltorv 2, 1609 København ekstraordinær generalforsamling i Bang & Olufsen a/s, CVR-nr. 41 25 79 11, med følgende dagsorden:

1. Forslag om at nedsætte den nominelle værdi af selskabets aktier gennem en kapitalnedsættelse
2. Forslag om at igangsætte en fortegningsmission ved at forhøje selskabets aktiekapital med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer
3. Forslag om at slette de eksisterende bemyndigelser til at udstede nye aktier i vedtægternes § 4, stk. 4-7

Dirigenten

"God eftermiddag og velkommen til Bang & Olufsens ekstraordinære generalforsamling.

Som I sikkert ved, så er B&O's nu tidligere bestyrelsesformand Ole Andersen desværre død i går meget pludseligt af naturlige årsager. Derfor er det så ikke Ole Andersen, der sidder ved siden af mig i dag, det er bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk, som kommer til at varetage den post, som Ole ellers skulle have haft. Den konstituerede bestyrelsesformand Juha Christensen, som bor i USA, er på grund af COVID-19 situationen ikke i stand til at være til stede her i dag.

Udover Jesper så har vi Kristian Teär, som er Administrerende Direktør, vi har Nikolaj Wendelboe, som er Finansdirektør, CFO, og vi har også bestyrelsesmedlem Anders Colding Friis, som sidder henede.

Jeg vil gerne starte med at give Jesper ordet."

Til minde om bestyrelsesformand Ole Andersen:

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

Som Kåre nævnte, så fik vi i går den meget triste besked, at vores mangeårige formand Ole Andersen pludselig var afdøet ved døden. Derfor er det desværre mig, der står her i dag, og ikke Ole, som vi alle ville have ønsket.

Ole var medlem af Bang & Olufsens bestyrelse i mere end 10 år – det første år var han menigt medlem og senere – i næsten 10 år – var han bestyrelsesformand. Jeg vil gerne benytte denne lejlighed til at sige tak til Ole for hans kæmpe indsats for Bang & Olufsen. Man var aldrig i tvivl om Oles passion for Bang & Olufsen, og vi kommer til at savne hans viden, erfaring, engagement og venskab. Dagen i dag er ikke stedet til lange mindetaler, vi har en meget fokuseret agenda, men når vi forhåbentligt kan samles fysisk alle sammen til den ordinære generalforsamling i Struer d. 20. august, så er jeg sikker på, at det er på sin plads at berette om Oles indsats for B&O igennem alle årene.

Jeg vil foreslå, at vi holder et øjeblik stilhed for Ole Andersen.

Æret være Oles minde."

---o0o---

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

"På grund af COVID-19 pandemien afholder vi denne generalforsamling i København, og vi har i indkaldelsen opfordret vores aktionærer til ikke at deltage fysisk, men i stedet foreslået, at man afgav fuldmagt til bestyrelsen eller brevstemte.

Vi kan se af det relativt lille fremmøde i dag, at mange aktionærer har fulgt denne opfordring, og væsentlig flere end normalt har valgt at afgive stemme på forhånd. Vi har især set en stor stigning i antallet af private aktionærer, der har ønsket at deltage i afstemningen, og på vegne af bestyrelsen vil jeg gerne sige tak for jeres engagement.

For at sikre at flest mulige aktionærer har mulighed for at deltage i generalforsamlingen, har vi sørget for, at den kan følges online, hvilket en del aktionærer benytter sig af.

Her hvor generalforsamlingen afholdes, er nogle af deltagerne placeret i lokaler ved siden af det lokale, hvor jeg, ledelsen og dirigenten sidder, således at myndighedernes grænse på 10 personer bliver overholdt. Alle de fysisk fremmødte deltagere vil kunne følge generalforsamlingen fra disse lokaler og vil under debatten kunne kommentere og stille spørgsmål til punkterne på dagsordenen. Der er en chat funktion i jeres app. På grund af omstændighederne vil den praktiske afvikling af generalforsamlingen således foregå på en anden måde, end vi plejer, og det håber jeg, I har forståelse for. Vores første prioritet er aktionærernes og medarbejdernes helbred, og derfor følger vi også myndigheders retningslinjer.

Inden vi går til dagsordenens punkter, og jeg overlader ordet til dirigenten, vil jeg gerne benytte lejligheden til at fortælle mere om, hvorfor vi har valgt at indkalde til denne ekstraordinære generalforsamling.

Bang & Olufsen står i en alvorlig situation. Den globale nedlukning af vores samfund i forbindelse med COVID-19 og den økonomiske krise, der er kommet i kølvandet på pandemien, rammer desværre Bang & Olufsens globale salg hårdt, og det sker på det værst tænkelige tidspunkt.

Det er ingen hemmelighed, at Bang & Olufsens finansielle resultater igennem en længere periode har været utilfredsstillende. Men vi så i andet og tredje regnskabskvartal en positiv udvikling i selskabets underliggende forretning som resultat af de mange initiativer, vi har igangsat i efteråret og fremad for at vende udviklingen.

Vi har de sidste ni måneder fornyet selskabets daglige ledelse, vi har styrket det globale salgsfokus, vi har indgået aftaler med nye globale retailpartnere, vi har igangsat et omkostningsprogram, som medfører væsentlige besparelser, og vi har gennemført en omfattende strategiproces.

Derudover har vi lanceret flere innovative og prisvindende produkter, som fx Beosound Stage og Beosound Balance, Beosound A1 Second Generation, som allesammen har opnået flotte anmeldelser i globale, anerkendte medier. Det har blandt andet bidraget til, at vi har opnået frie positive pengestrømme for de seneste kvartaler samt en positiv EBIT-margin i tredje kvartal. Det globale udbrud af COVID-19 stoppede desværre denne positive udvikling.

Selskabet har nu brug for at få tilført yderligere kapital for at komme igennem krisen, og det er baggrunden for, at vi har indkaldt til denne ekstraordinære generalforsamling, hvor bestyrelsen søger opbakning til sit forslag om en kapitaludvidelse på 409 millioner kroner. Vi offentliggjorde i går detaljerne om denne foreslåede kapitaludvidelse, og prisen for hver ny aktie vil være 5 kroner, og hver eksisterende aktie vil give ret til at tegne to nye aktier.

Kapitaludvidelsen er fuldt garanteret, idet en række store danske institutionelle investorer, herunder nogle af vores største danske aktionærer, har valgt at bakke op om kapitaludvidelsen.

Derudover har bestyrelsen og direktionen givet tilsagn om at deltage i kapitaludvidelsen. Bestyrelsen, direktionen og den øvrige ledelse vil desuden gå 20% ned i henholdsvis honorar og løn i en periode, mens medarbejderne har indgået en frivillig aftale om midlertidigt at reducere deres løn med 10%.

Det er dog vigtigt at understrege, at vedtages bestyrelsens forslag ikke på dagens ekstraordinære generalforsamling, så kan kapitaludvidelsen ikke gennemføres uanset de førnævnte økonomiske

garantier. Derfor er vi også ekstra glade for, at så mange af vores aktionærer har lyttet til vores opfordring om at stemme forud for generalforsamlingen.

Vi takker for jeres engagement og deltagelse i generalforsamlingen.

Med disse få ord, vil jeg give ordet til vores dirigent, advokat Kåre Stolt, som bestyrelsen har udpeget til at lede os igennem denne ekstraordinære generalforsamling."

Dirigenten

"Tak skal du have Jesper.

Den første opgave, jeg har som dirigent, det er som altid ved generalforsamlinger at bekræfte, om formalia i forbindelse med indkaldelse til generalforsamlingen er opfyldt, og herunder om generalforsamlingen er lovligt og rettidigt indkaldt, og om den er beslutningsdygtig med hensyn til det, der er på dagsordenen.

Og til den ende kan jeg oplyse, at indkaldelsen til den ekstraordinære generalforsamling blev offentliggjort via en fondsbørsmeddelelse til Nasdaq Copenhagen samt på selskabets hjemmeside den 12. maj i år, og samme dag blev sendt pr. almindelig post og e-mail til de aktionærer, der er noteret i selskabets ejerbog, og som har bedt om det.

Der er i indkaldelsen lagt op til, at man forud for generalforsamlingen, hvilket vil sige i går, skulle offentliggøre de nærmere vilkår for emissionen og de tilhørende kapitalbevægelser, som Jesper kort var inde på i sit indlæg, og det skete i går med en selskabsmeddelelse, og dermed har vi, kan vi sige, de komplette fulde forslag for generalforsamlingen fremlagt.

Jeg kan endvidere oplyse, at alle øvrige krav til indkaldelsen af generalforsamlingen i henhold til selskabsloven og selskabets vedtægter er opfyldt.

Som Jesper allerede har været inde på, så er det en speciel generalforsamling i Bang & Olufsen på grund af COVID-19 situationen, og derfor har selskabet opfordret, kraftig opfordret, aktionærerne til ikke at komme men i stedet for at deltage i generalforsamlingen via fuldmagter og brevstemmer. Vi har også givet mulighed for, at man kan følge generalforsamlingen via denne her app, der hedder Lumi, og jeg kommer tilbage til, hvordan den fungerer, og man kan også stille spørgsmål. Til gengæld kan man ikke stemme via Lumi, så det er kun, hvis man har givet brevstemme, eller hvis man har givet fuldmagt, eller hvis man er fysisk til stede, at man kan stemme.

Jeg kan konstatere, at teknikken i relation til Lumi fungerer, og at vi har et pænt stor antal aktionærer, som følger generalforsamlingen live. Jeg skal nok vende tilbage til, hvordan vi håndterer praktikken i forbindelse med at stille spørgsmål, når vi kommer til debatten på generalforsamlingen om lidt.

På dagsordenen i dag, der har vi tre forslag, som skulle fremgå på skærmen her. For at vedtage de 3 forslag, så kræves der det, man i daglig tale kalder vedtægtsændringsmajoritet, og det vil sige, at det skal vedtages med mindst 2/3 af både de afgivne stemmer og den på generalsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Da forslagene er stillet af bestyrelsen, så er der ikke, i henhold til vedtægterne, noget quorum-krav – det vil sige ikke et krav om, at der skal være en bestemt andel af aktionærerne for at vedtage forslagene.

Så for at opsummere, så kan jeg som dirigent konkludere, at den ekstraordinære generalforsamling er lovlig og rettidigt indkaldt, og den er beslutningsdygtig med hensyn til de ting, der fremgår af dagsordenen.

Hvis der skulle være nogen aktionærer af de tilstedeværende, der har en anden opfattelse, så hører jeg gerne om det. Der er aktionærer, der sidder i et andet rum, så vi venter lige et kort øjeblik. Det lader ikke til at være tilfældet, så vil jeg gå videre.

Jeg kan oplyse, at samlet er 58,72% af selskabets aktiekapital og af stemmerne repræsenteret på generalforsamlingen. Med de stemmer og fuldmagter, der allerede er afgivet i forhold til den repræsenterede kapital, så kan jeg også oplyse, at selskabet allerede har sikret det nødvendige flertal for beslutningspunkterne på den ekstraordinære generalforsamling. Jeg kan oplyse i den forbindelse, at der er 22,10% af de 58,72%, der er afgivet via brevstemme, og der er 36,56%, der er afgivet ved fuldmagt til bestyrelsen og andre fuldmagter, og endelig så er der af dem, der er til stede i dag, 0,06% af kapitalen tilstede.

På grund af forsamlingsreglerne i forbindelse med COVID-19, så er vi som nævnt fra bestyrelsens side kun repræsenteret af dem, jeg introducerede før, og navnlig dig Jesper, som sidder her ved siden af mig. Bestyrelsens øvrige medlemmer følger med ligesom andre via denne her livestreaming, vi foretager.

Til de fysisk fremmødte aktionærer, skal jeg sige, hvis nogle af jer skulle vælge at ville forlade generalforsamlingen permanent, inden den er afsluttet, så skal jeg venligst bede om, at de stemmesedler, I har fået udleveret, bliver givet til selskabets repræsentanter inden i går, således at vi kan sørge for, at de bliver makuleret.

De 3 forslag, som fremgår af dagsordenen, det er:

1. Forslag om at nedsætte den nominelle værdi af selskabets aktier gennem en kapitalnedsættelse.
2. Forslag om at igangsætte en fortegningsemission, altså en kapitaludvidelse i selskabet, ved at forhøje aktiekapital med fortegningsret for de eksisterende aktionærer.
3. Forslag om at slette de eksisterende bemyndigelser til at udstede aktier i selskabets vedtægters § 4, stk. 4-7.

Først skal jeg lige sige, at forslagene er tæt forbundne, og derfor så har jeg besluttet, at vi fremlægger dem samlet og tager stilling til dem samlet, så den debat, der kan komme omkring forslagene, kommer til at ske, når vi har været alle forslag igennem. Når debatten er afsluttet, så har vi også besluttet, at vi foretager en skriftlig afstemning blandt dem, der er til stede her. For de flestes vedkommende er der jo allerede stemt i henhold til fuldmagt og brevstemmer. Men for at være sikker på, at vi får alle med, så er det en skriftlig afstemning. Det vil der gå lidt tid med, når vi kommer dertil, og det vil vi så offentliggøre resultatet af til slut.

Hvis vi går videre til det første punkt."

Ad dagsordenens punkt 1

"Så er det første forslag, som jeg nævnte før - et forslag om at nedsætte den nominelle værdi af selskabets aktier gennem en kapitalnedsættelse. Det er et teknisk forslag, som går ud på, at den nominelle værdi, aktierne har i dag, er for høj i forhold til den værdi, der anvendes i emissionen, og da man ikke kan udstede aktier til underkurs eller en kurs under den nominelle værdi, så er vi nødt til at nedsætte den nominelle værdi af aktierne.

Så det er et teknisk forslag, der muliggør vedtagelse af forslag nr. 2.

Hvis vi skal gå lidt mere i detaljer, og som der blev nævnt i den selskabsmeddelelse, der blev udsendt i går, så foreslås den nominelle værdi af selskabets aktier, nedsat til 5 kroner fra 10 kroner, det vil altså sige, at selskabskapitalen foreslås nedsat fra 409.240.290 kroner til 204.620.145 kroner. For at kunne få stemmerne til at gå op, er der også et forslag om, at antal stemmer pr. aktie bliver 50, men for alle aktionærer gælder, at dette alene er af teknisk karakter - jeres relative ejerandel og jeres stemmeandel for de enkelte aktionærer, den er uændret som følge af forslaget."

Ad dagsordenens punkt 2

"Hvis vi går til næste punkt, som er, kan man sige, formentlig det vigtigste punkt på dagsordenen i dag – forslaget om at igangsætte en fortegningsemission ved at forhøje selskabets aktiekapital med fortegningsret for de eksisterende aktionærer.

Der blev igen, i den i går offentliggjorte selskabsmeddelelse, meddelt, at emissionen sker i forholdet 2:1, således at hver eksisterende aktie i Bang & Olufsen giver ret til tegning af to nye aktier. Og tegningskursen blev også offentliggjort til at være 5 kroner pr. aktie.

Hvis emissionen gennemføres, så vil det give selskabet et bruttoprovenu på 409.240.290 kroner, og det vil betyde, at den selskabskapital, som det første forslag indebærer lige er blevet sat ned, så selvfølgelig bliver forhøjet - den bliver 3 gange så høj og ender med at være 613.860.435 kroner.

Tidsplanen for emissionen og de øvrige vilkår, der fremgår af indkaldelsen, og det prospekt, som skal offentliggøres, det forventes, under forudsætning af at tingene bliver vedtaget her, offentliggjort i morgen den 4. juni 2020."

Ad dagsordenens punkt 3

"Det sidste punkt på dagsordenen handler om sletning af de eksisterende bemyndigelser i selskabets vedtægter. Det er sædvanligt, at et børsnoteret selskab ligesom Bang & Olufsen har nogle bemyndigelser i sine vedtægter til bestyrelsen til at udstedet et vist antal aktier - i Bang & Olufsens tilfælde 10% med og uden fortegningsret for aktionærerne - men som følge af den emission, der laves her, så er bestyrelsens forslag, at man sletter disse – dog må man forvente selvfølgelig, på den ordinære generalforsamling der, som Jesper fortalte, kommer til at ske den 20. august 2020, at man genfremsætter sædvanlige bemyndigelser på det tidspunkt.

Det er de 3 forslag, og jeg vil nu høre, forsamlingen, om der er spørgsmål eller kommentarer - og af hensyn til den form generalforsamlingen foregår på i dag, så har vi valgt at dele det op i 3 ting. Der er 2 aktionærer, der har sendt skriftlige spørgsmål til bestyrelsen inden generalforsamlingen, der er mulighed for, at de aktionærer, der er fysisk til stede, at de kan stille spørgsmål, og det kommer til at foregå ved, at man gør opmærksom på det i det rum, hvor disse aktionærer sidder, og så kommer de herind, hvor der er en mikrofon, og kameraet kan vise en, og så kan man stille sine spørgsmål der, og endelig så er der mulighed for, for alle jer der følger med via Lumi app'en, at stille spørgsmål, som vi så efter bedste evne vil svare på her på generalforsamlingen.

Det første indlæg eller spørgsmål, vi har modtaget fra en aktionær, er et langt indlæg, så for at være sikker på, vi får det med, har jeg lovet at læse det op. Det kommer fra aktionæren Jens Frederik Demant og er sendt d. 27. maj 2020, og det er stilet til bestyrelsen for Bang & Olufsen.

Jens Frederik Demant han siger:"

Aktionær Jens Frederik Demant

"Mine bemærkninger til punkterne 1-3 i dagsordenen til B&O's ekstraordinære generalforsamling, onsdag den 3. juni 2020.

Undertegnede aktionær i Bang og Olufsen, Jens Frederik Demant, er tilmeldt den ekstraordinære generalforsamling, onsdag den 3. juni 2020.

Af hensyn til smitterisikoen i disse corona-tider for min familie og mig og for øvrige deltagere i generalforsamlingen vil jeg næppe møde op i generalforsamlingslokalet, men i stedet søge at følge generalforsamlingen elektronisk via min computer.

Jeg har bemærkninger til alle tre punkter i dagsordenen, som jeg anmoder om må blive læst op for generalforsamlingen."

Dirigenten

"Og det er så disse, jeg som dirigent er i gang med nu."

Aktionær Jens Fredrik Demant

"Disse bemærkninger er følgende:

Formålet med den ekstraordinære generalforsamling er at igangsætte en fortegningsmission med et forventet bruttoprovenu på mellem 400 mio. kr. og 410 mio. kr.

Da tegningskursen for de nye aktier i fortegningsmissionen vil være lavere end den nominelle værdi af selskabets eksisterende aktier, er det en forudsætning for emissionen, at der samtidig vedtages en beslutning om en nedsættelse af den nominelle værdi af selskabets aktier gennem en kapitalnedsættelse.

Bestyrelsen foreslår således ved dagsordenens punkt 1, at den nominelle værdi af selskabets aktier nedsættes fra 10 kr. til 5 kr. eller til et lavere beløb mellem 1 kr. og 5 kr.

Ved dagsordenens punkt 2 foreslår bestyrelsen at igangsætte en fortegningsmission, og ved dagsordenens punkt 3 foreslår bestyrelsen, at de eksisterende bemyndigelser, som vi har talt om, slettes.

Bestyrelsen har ved indkaldelsen til den ekstraordinære generalforsamling ikke givet nogen begrundelse for den foreslåede kapitalnedsættelse og for den følgende fortegningsmission.

I tidens løb har aktieselskabet Bang og Olufsen foretaget en række tilbagekøb af egne aktier og derpå ny kapitaltilførsel. Senere salg af disse aktier til bl.a. Færch-familien er sket med voldsomt tab for selskabet.

Senest er et aktietilbagekøbsprogram gennemført i perioden 3. september 2018 til den 26. marts 2019, hvorved selskabet tilbagekøbte aktier for et samlet beløb på ca. 264 mio. kr.

Som konsekvens heraf blev aktiekapitalen ved selskabets ordinære generalforsamling den 21. august 2019 nedsat, således at selskabet ikke ville "ligge inde med en overflod af egne aktier". Samtidig gennemførtes en udvidelse af selskabets aktiekapital.

En aktionær, Lars Jørgen Beyer, advarede på selskabets ordinære generalforsamlinger i 2018 og 2019 mod selskabets tilbagekøb af egne aktier og gav en beskrivelse af selskabets dispositioner desangående over en lang årrække tilbage, dispositioner der har nærmet sig Ebberød Banks.

Ved selskabets ordinære generalforsamling i sommeren 2018 drøftedes en foreslået bemyndigelse til, at selskabet indtil den 31. august 2020 skulle kunne erhverve egne aktier op til 15 pct. af selskabets aktiekapital.

Selskabet gennemførte et aktietilbagekøb i 2005/2006 og 2006/2007 på 500 mio. kr. De således erhvervede aktier solgte selskabet igen i 2009, inden selskabet gennemførte en ny kapitaltilførsel på ca. 500 mio. kr. Selskabet solgte disse senest erhvervede aktier for 42 mio. kr. til Færch-familien.

Da selskabet havde givet 500 mio. kr. for aktierne, betød det, at selskabet tabte 450 mio. kr. på at købe egne aktier op, og det kunne aktionæren, Lars Jørgen Beyer, ikke forstå, at selskabet turde én gang til. Lars Jørgen Beyer fandt det uværdigt for Bang og Olufsen, at selskabet gjorde det én gang til og prøvede lykken ved at købe egne aktier op.

Lars Jørgen Beyer fandt, at selskabet hellere måtte betale 11 kr. i udbytte pr. aktie i stedet for, og så gøre det, som Pandora gør – over 4 gange om året udbetaler man måske 2,75 kr. eller deromkring i udbytte. Det fandt han var en bedre løsning.

På selskabets ordinære generalforsamling den 21. august 2019 gentog aktionær Lars Jørgen Beyer sine betænkeligheder ved selskabets tilbagekøb af egne aktier.

Han nævnte, at vi i 2009 havde 12 mio. aktier, og i august 2019 43 mio. aktier, og at det var tilbagekøb på 500 mio. kr. i 2005, 2006 og 2007, der var skyld i denne voldsomme forøgelse af antallet af aktier i selskabet.

Det var meningen, at de tilbagekøbte aktier skulle have været revet i stykker, men dem solgte selskabet så til Færch-familien for 42 mio. kr. Selskabet pådrog sig derved et tab på 450 mio. kr., som så skulle dækkes ind ved en kapitaludvidelse, som Den Danske Bank fik 50 mio. kr. for at udføre.

Lars Jørgen Beyer nævnte videre, at vi har lavet mange ting for den således indhentede kapital. Selskabet har købt og solgt egne aktier.

Men kapital indhentet ved andre kapitaludvidelser er også, påpegede han, blevet brugt på andre – og endnu mere tvivlsomme - ting.

I 1990 tabte selskabet således 300 mio. kr. på TV, et USA TV Beovision 500. Det skulle fremstilles på en japansk fabrik i USA, og selskabet investerede i værktøjer og samleband, så selskabet kunne producere derovre – men kvaliteten var ikke god, og selskabet stoppede produktionen.

Man tilbød Philips 25 pct. af Bang og Olufsens produktionsselskab i Struer for 340 mio. kr. for at dække det underskud, man havde haft på det eventyr i USA. Selskabet købte denne 25 pct.-part tilbage for 540 mio. kr. 5 – 6 år efter. Selskabet tabte således 200 mio. kr.

Marketingafdelingen flyttede man til Bruxelles. Det kostede 50 mio. kr., og så flyttede selskabet den tilbage til Struer. Så byggede selskabet gården for 75 mio. kr., for nu troede selskabet, at det skulle ligge i Struer fremadrettet – for altid ligge i Struer. Nu sidder direktionen ovre i Kongens Lyngby.

Lars Jørgen Beyer spurgte samtidig, hvad den årlige husleje i Kongens Lyngby androg. Han fik ikke svar herpå. Han pegede samtidig på, at vi har en tom bygning her i Struer, og at den er til salg for 25 mio. kr. – et tab på 50 mio. kr.

Selskabet gennemførte også et aktietilbagekøb i 1999/ 2000. Så kom tårnene ovre i USA i september 2001, og så dykkede kursen på selskabets aktier fra 500 mio. kr. til 100 mio. kr.

Aktietilbagekøbene i 2005, 2006 og 2007, det var for 500 mio. kr. – Lars Jørgen Beyer fik senere at vide, at det var en af vores store aktionærer, der pressede på. ATP pressede på, for, at selskabet skulle gennemføre det aktietilbagekøb dengang, og det tabte selskabet altså 500 mio. kr. på – det er altså en halv mia. kroner.

Så har vi et aktietilbagekøb her i 2018/ 2019 nævnte Lars Jørgen Beyer, og at det har kostet selskabet 190 mio. kr., såfremt selskabet i august 2019 gik ud og solgte aktierne. I stedet river vi dem i stykker, så det er altså 270 mio. kr., som selskabet bare smider ud af vinduet. Vi har altså brug for de penge.

Dernæst omtalte Lars Jørgen Beyer en bog af Aksel Olufsen, skrevet i 1988 og trykt i 500 eksemplarer, og at Aksel Olufsen omtaler følgende:

Han har siddet i bestyrelsen, men svær krise var det, og siden kom mange andre kriser til. I de 36 år, han har siddet i Bang og Olufsens bestyrelse, har der været problemer i de 30 år.

Lars Jørgen Beyer konstaterede, at det således er helt normalt, at vi har problemer, måske endda selvskabte problemer. Han bad derpå bestyrelsesformanden, så længe bestyrelsesformanden måtte sidde, om aldrig at købe egne aktier, fordi det er noget, vi kun taber på, og det har vi altså ikke råd til, det her.

Bestyrelsesformanden erkendte - set i bagklogskabens lys – at aktietilbagekøbet var forkert.

Bestyrelsen har som allerede nævnt ikke ved indkaldelsen til nærværende ekstraordinære generalforsamling ulejlighet sig med at give selskabets aktionærer nogen som helst begrundelse for den foreslåede kapitalnedsættelse og følgende fortegningsmission.

På Christian den 4. des Rundetårn står med store støbejernsbogstaver at læse forkortelsen: "Rfp". Det minder mig om, at bestyrelsens begrundelse for den foreslåede kapitalnedsættelse og efterfølgende fattigmandskassekredit meget vel kan være, at selskabet fattes penge.

Jeg har nu, tirsdag den 26. maj 2020, mens jeg skriver nærværende tale, med gammeldags post modtaget et papirbrev fra bestyrelsesformanden med overskriften: "Bang & Olufsen har brug for din stemme". Jeg vil betegne brevet som et tiggerbrev. Formanden skriver, at Bang & Olufsen står i en meget alvorlig situation, at det globale salg er ramt hårdt og at selskabet har brug for yderligere kapital, så man kan komme igennem krisen.

Imidlertid er en formelig kapitalnedsættelse og efterfølgende fortegningsmission forbundet med omkostninger og gebyrer i millionklassen til deltagende banker m.v., udgifter som jeg finder, selskabet kunne spare sig for. Selskabet bør kunne sætte tæring efter næring. Skal der nu igen betales 50 mio. kr. til bankerne for deres rolle i fortegningsmissionen? Er det forventede bruttoindtægt på mellem 400 mio. kr. og 410 mio. kr. før eller efter, at de 50 mio. kr. er fratrukket? Det er i alle tilfælde nogle dyre renter.

Et oplagt modstykke til den foreslåede kapitalforhøjelse vil være at styrke selskabets likviditet ved at afhænde selskabets beholdning af egne aktier. Det må da kunne indbringe en anseelig sum, nu da kursen på selskabets aktie på det seneste er kravlet et godt stykke op over de 25 kr.

En oplagt besparelsesmulighed vil samtidig være selskabets udgifter til en dyr årlig husleje i millionklassen for selskabets lokaler i Kongens Lyngby. I disse corona-tider har selskabets medarbejdere i Kongens Lyngby lært at arbejde hjemmefra. Så selskabet kan med ro i sindet opsigte lejemålet vedrørende disse dyre lokaler i Kongens Lyngby. De medarbejdere, som ikke måtte ønske at arbejde hjemmefra, kan så tilbydes at arbejde for selskabet i Struer, hvor der er plads nok. De medarbejdere i Kongens Lyngby, som måtte værdsætte at arbejde hjemmefra, skal så tilbydes det, måske nok betinget af, at de eksempelvis en dag om ugen pendler og møder på arbejde i Struer. Jeg forestiller mig dog ikke, at dette

vilkår ubetinget skal gælde for deltidsansatte medarbejdere i Kongens Lyngby, der måtte have en særlig relation til selskabets status som kongelig hofleverandør.

Sporene skræmmer med hensyn til tilbagekøb af egne aktier og derpå ny kapitaltilførsel til selskabet. Jeg har her i min tale givet eksempler på, hvorledes selskabet i tidens løb har haft store tab på sådanne transaktioner. Jeg har også givet eksempler på hvorledes selskabet har klattet betroede midler bort på letsindige investeringer. Det giver mig ikke lyst til at sende flere gode penge eller medvirke hertil efter dårligt forvaltede penge. Sporene skræmmer.

I det omtalte papirtiggerbrev fra bestyrelsesformanden, som jeg modtog tirsdag den 26. maj 2020, opfordrer bestyrelsesformanden os aktionærer til at lade selskabets ledelse føre den nyligt lancerede strategi ud i livet og bygge videre på de positive tegn, formanden mener at have set i det seneste kvartal, inden krisen ramte.

På selskabets ordinære generalforsamling den 21. august 2019 gav jeg udtryk for, at selskabets ledelse efter min opfattelse ikke havde givet indikationer, der kunne give os aktionærer håb om at kunne se lyset for enden af tunnelen. Det sortsyn har jeg stadig. Jeg ser ingen tegn på, at den nuværende ledelse evner at føre Bang & Olufsen frelst gennem den aktuelle krise, og jeg ønsker ikke at sende flere gode penge eller medvirke hertil efter dårligt forvaltede penge. Sporene skræmmer.

På den anførte baggrund stemmer jeg imod forslagene i dagsordenspunkterne 1 og 2. Forslaget i dagsordenens punkt 3 går ud på, at de eksisterende bemyndigelser til at udstede nye aktier slettes. Det forslag kan jeg med fornøjelse stemme for.

Da jeg som sagt næppe vil være til stede i generalforsamlingslokalet, men i stedet om muligt følge generalforsamlingen elektronisk via min computer, er jeg blevet tvunget til på forhånd at afgive min stemme ved at brevstemme. Det giver mig således ikke mulighed for at afvente og overveje min stemmeafgivning i lyset af de kommentarer, bestyrelsen måtte have til de bemærkninger, jeg nu har givet.

Jeg kan faktisk undre mig over, at en så avanceret elektronikvirksomhed som Bang & Olufsen ikke kan gøre det bedre.

Jeg kan således nævne, at aktieselskaberne Bavarian Nordic og Dampskibsselskabet Norden afholder generalforsamlinger fredag den 12. juni 2020 som fulde elektroniske generalforsamlinger uden fysisk deltagelse af aktionærene, der til gengæld kan følge generalforsamlingerne elektronisk via computer eller anden form for moderne teknisk apparatur. Tilsvarende gælder aktieselskabet Nilfisk Holding, der afholder generalforsamling onsdag den 17. juni 2020.

Og aktionærene kan vel at mærke under generalforsamlingerne i alle tre selskaber ad elektronisk vej give sig til kende, stille spørgsmål, begære et dagsordenspunkt sat til afstemning og allervigtigst - live - afgive deres stemme.

Men det kan en avanceret elektronikvirksomhed i Struer altså ikke finde ud af.

Tak for ordet."

Dirigenten

"Og Jesper jeg tror at, for at bevare kontinuiteten lidt i det, så vil jeg overlade ordet til dig, til at svare på det her indlæg."

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

"Men spørgsmålet om nedsættelsen fra 10 kroner til 5 kroner, det vil du måske først tage, for det står ikke i mit svar her."

Dirigenten

"Ja, det kan jeg godt tage.

Altså nedsættelsen fra de 10 kroner til 5 kroner, som det også blev sagt i det indledende, er alene et teknisk indgreb i selskabets vedtægter, således at man ikke kommer til at udstede aktier til underkurs – det må man nemlig ikke."

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

"Jeg vil takke for det her indlæg fra Jens Frederik Demant, og jeg vil også takke for, at det er fremsendt skriftligt, for vi kommer jo rundt i en del ting her, så det er godt, at vi har haft mulighed for at læse det igennem, og jeg håber, at - hvis du lytter med nu- at du vil finde, at de svar, vi kommer med her, er fyldestgørende.

Du henviser i dit indlæg til tidligere års indlæg fra Lars Jørgen Beyer, og jeg vil også henvise til Ole Andersens svar fra den ordinære generalforsamling i august sidste år.

Bestyrelsen træffer beslutninger ud fra forventninger til fremtiden. Som selskab, så er det vores opgave at kunne skabe et afkast til vores aktionærer, som vi kan returnere til aktionærerne. Det afkast, det kan vi returnere på 2 forskellige måder traditionelt set – det ene, det er udbytte, det andet, det er aktietilbagekøb – begge er instrumenter, som bliver anvendt flittigt af børsnoteret virksomheder: Det har den samme effekt, det giver likviditet fra selskabet til aktionærerne. Der er visse forhold, hvor man taler om, at det er en fordel med udbytte, der er andre forhold, hvor det er en fordel med aktietilbagekøb.

Der var, hvis man var tilbage ved generalforsamlingerne efter salget af Automotive, drøftelser omkring hvilke form det skulle have, og de mangeårige aktionærer ville kunne huske, at bestyrelsen var meget tilbageholdende med at betale udbytte og at fastsætte en udbyttepolitik. Men vi vedtog i efteråret 2018 et aktietilbagekøbsprogram efter rådgivning fra rådgivere og med visse begrænsninger – vi havde f.eks. fastsat et beløb, som selskabet minimum skulle have som kapitalberedskab. Så det her aktietilbagekøbsprogram blev vedtaget og igangsat. Da vi nåede til marts 2019, var vi derhenne, at vi måtte standse programmet af hensyn til at opretholde det likviditetsberedskab, vi havde sagt vi ville.

Vi står nu i dag og skal bruge noget yderligere kapital for at klare denne her COVID-19 krise, men forholdet er det, at det behov vi har, det overstiger det beløb, vi brugte til aktietilbagekøbsprogrammet. Så uanset om vi havde vedtaget udbytte eller aktietilbagekøbsprogram, så ville vi stadigvæk stå i en situation i dag, hvor vi skulle spørge aktionærerne, om de ville støtte selskabet i dens fortsatte eksistens. Og netop i forhold til aktietilbagekøbet i sit indlæg der, som sagt - vi skal have flere penge end vi brugte dengang på at købe aktierne tilbage, og det er det der vil hjælpe os igennem denne her COVID-19 Pandemi.

Som sagt er udbytte og aktietilbagekøb almindelige instrumenter i relation til at give afkast tilbage til aktionærerne, og vi kan ikke på noget tidspunkt sige, at vi fremadrettet kan forlade os på, ikke at kunne bruge de forskellige instrumenter, som er til rådighed.

I forhold til at lukke kontoret i Kongens Lyngby, så må jeg sige, at det i dag er en fuld integreret del af vores organisation, og det vil ikke være i aktionærernes interesse at lukke kontoret. Vi har dette kontor, blandt andet for at kunne tiltrække medarbejdere i verdensklasse indenfor f.eks. softwareudvikling, og vi kan byde dem nogle forhold, som gør at vi kan tiltrække dem til Københavnsområdet. Det er årsagen. Men vi kommer til at have tilstedeværelse i Struer og i Kongens Lyngby mange år fremover.

Vi har f.eks. også investeret i LAB, og vi har også moderniseret kontorerne i Struer indenfor de sidste par år, så vores commitment til Struer mener jeg, vi har bevist.

Vi arbejder med et omkostningsprogram, hvor vi har et mål om at spare 175 mio. kroner årligt for finansåret 20/21 og 21/22. Og et af de områder, hvor vi ser et stort potentiale, er faktisk pendling imellem vores kontorer, og her har COVID-19 krisen været med til kraftigt at øge vores forbrug af videokonferenceløsninger i stedet. Vi kan dog høre på medarbejderne, at de savner at komme tilbage på kontoret sammen med kollegaerne, så vi tror ikke, at vi bare kan have medarbejderne til at arbejde hjemmefra i al evighed. Det vil ikke på langsigst være en effektiv arbejdsform. Vi er afhængige af og har skabt en korpssånd i virksomheden her, og den opretholdes og skabes nu engang af fysisk tilstedeværelse mellem

kollegaer. Men vi er meget taknemmelige for den fleksibilitet, som vores medarbejdere har vist under COVID-19 nedlægningsen.

I forhold til kommentaren om den nuværende ledelses evner til at føre Bang & Olufsen igennem den aktuelle krise, så er svaret JA, vi har tillid til det. Inden COVID-19 krisen ramte os, så var vi faktisk begyndt at se en positiv udvikling i forretningen. Vi havde både i 2. og 3. kvartal positive pengestrømme – dvs. pengene kom ind i kassen og ikke ud af kassen, og vi havde derfor en forøgelse af vores likviditet. Og i 3. kvartal, der havde vi balance mellem indtægter og udgifter.

Så vi var på vej. Vi havde ingen mulighed for at planlægge efter en situation, hvor store dele af butiksnetworket skulle blive lukket ned midlertidigt på grund af en global pandemi.

Og jeg tror på, at det fokus, vi nu har sat i vores nyligt lancerede strategi, sætter den rigtige retning, sammen med vores nye ledelse.

Afslutningsvis omkring dit spørgsmål om afholdelse af generalforsamlingen og muligheden for at gøre det fuldt elektronisk. Det er helt korrekt, at der er forskellige løsninger, som vi kunne have valgt, givet at vi på grund af COVID-19 ikke kan holde en almindelig generalforsamling. Vi har valgt en model, som ligger så tæt op af det, som vi normalt gør, men med mulighed for at overvære generalforsamlingen via et link, som mange også benytter sig af i dag

For at sikre en høj stemmeprocent, så har vi i stedet gjort meget ud af at aktivere vores aktionærer med udsendelse af breve for at gøre opmærksom på dagens generalforsamling. Denne opfordring har rigtig mange aktionærer lyttet til, og mange aktionærer har også taget kontakt til os for at få hjælp til at få registreret deres stemme, og vi er rigtig taknemmelige for det. Vi kan se på stemmeafgivelsen, at mange flere aktionærer end normalt er med til denne ekstraordinære generalforsamling og har afgivet deres stemme. Så vi syntes, at den strategi vi lagde omkring at sikre størst mulig deltagelse i generalforsamlingen, med den form vi har valgt, at det viser dagens fremmøde, både fysisk og elektronisk, at det er vi lykkedes med."

Dirigenten

"Det var svaret på det første skriftlige indlæg, og inden vi går til det næste skriftlige indlæg, så vil jeg lige igen sige til alle jer, der følger generalforsamlingen elektronisk: hvis I vil stille spørgsmål, så skal I gøre det ved at trykke på spørgsmålsikonet - det er det med de 2 talebokse i denne her Lumi app - og indsætte jeres spørgsmål. Jeg vil så, sammen med min assistent her, sørge for at holde øje med hvilke spørgsmål, der kommer ind, og så vil vi svare på den efter bedste evne.

Det næste skriftlige spørgsmål vi har fået, det er fra aktionæren som hedder Jens Stausholm. Det er et lidt kortere indlæg, som jeg så også vil læse op.

Det er adresseret til den tidligere bestyrelsesformand og lyder:"

Aktionær Jens Stausholm

"Hvis vi regner i 'runde tal' så er der de seneste 10 år 'brugt' 1000 mill (salg af Automotive) - det er gennemsnitlig 100 mill/årlig.

Der er flyttet mere og mere til Lyngby da 'man ikke kunne finde de rigtige medarbejder i Struer' !! (som det ser ud kunne de 'åbenbart' heller ikke findes i Lyngby)

Nogle få år før Hr. Ole Andersen blev formand havde Bang & Olufsen et overskud på næste 500 mill.

Over de seneste 10 år har der været 3 CEO'er, omsætningen og overskuddet er faldet, man kan så stille spørgsmålene

- 1: Er det den rigtige 'strategi' at flytte Bang & Olufsen til Lyngby*
- 2: Er det den rigtige produktstrategi"*

Dirigenten

"Og det sidste spørgsmål, der er stillet, har vi taget bort, for det har ikke længere relevans.

Over til dig Jesper."

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

"Til det første spørgsmål om det er den rigtige strategi at flytte til Kongens Lyngby. Jeg vil gerne gentage – vi flytter ikke til Kongens Lyngby. Vi har tilstedeværelse i Struer og Kongens Lyngby, det har vi haft i en række år nu, og vi har, som jeg sagde før, blandt andet indenfor nogle områder, investeret i Struer, blandt andet med Innovation LAB. Forholdet er midlertidigt, at visse af de kompetencer, vi har brug for i B&O for at kunne klare den globale konkurrence, er vi kun i stand til at rekruttere til København. Derfor har vi tilstedeværelse i de 2 byer, og vi udvikler vores produkter i Struer, som vedbliver med at være en central del af vores virksomhed.

Så det var som sagt – vi har 2 hovedtilstedeværelser, det bliver vi ved med at have. Og vi har ikke noget program om at tage skelen til geografien i sig selv – det er evnen til at tiltrække de kompetente ansatte til de steder og de afdelinger, hvor de skal virke.

Er det den rigtige produktstrategi? Det mener jeg vi har. Med den nye strategi, som blev lanceret den 2. april, åbnede vi yderligere op for, hvordan vi tænker vores produkter. Noget af det, vi har kunne konstatere er, at vi har et efterslæb i forhold til at få opdateret visse af vores eksisterende produkter. Derudover har vi haft behov for, og det har vi talt om i vores kvartalsrapporter m.v., at øge antallet af produktlanceringer, og vi lægger op til en yderligere optrapning næste år. De af jer, der følger med i medierne, ville se, at vi på de seneste nye produkter har fået virkelig gode anmeldelser i internationale medier. Og jeg er sikker på, at hvis man henvender sig hertil, så kan man få udleveret en liste over de artikler fra internationale medier, som taler om, hvor vel modtaget de nye produkter, der er lanceret indenfor det sidste halve år, er.

Det der har manglet i vores butik, er således hverken innovationen eller produkternes tekniske kvalitet - det er evnen til at sælge produkterne, at få dem ud over rampen til kunderne globalt. Og det har vores nye administrerende direktør Kristian Teär, som tiltrådte i efteråret, fra starten haft et meget stort fokus på og har allerede leveret markante ændringer i Bang & Olufsen's salgsorganisation. Og Kristian kan se enden for tunnelen, og det kan bestyrelsen også indtil den 11. marts i år, hvor der kom en COVID-19 krise på tværs. Med den kapitaltilførsel, som vi håber på at få nu, så kan vi igen se lyset for enden af tunnelen og vi vil arbejde på, at den strategi bliver ført ud i livet.

Har du nogle ord at tilføje Kristian?"

Administrerende direktør Kristian Teär

"Vi har fokuseret på salg og markedsføring siden jeg startede, og - som Jesper siger - så har vi allerede lavet store forandringer i vores salg og markedsorganisation, forstærket den på flere steder, arbejdet os nærmere vores kunder og partnere – fokuseret meget mere på produktmarketing og produktsalg. Og vi har fået gode tilbagemeldinger fra vores partnere, vores monogram partnere, vores multibrand partnere samt vores e-commerce partnere på de forandringer, som vi har lavet. Vi har fået gode tilbagemeldinger fra samtlige."

Dirigenten

"Tak Jesper, var det svar på det andet skriftlige indlæg?"

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

"Ja, det håber jeg."

Dirigenten

"Ja, det er super fint."

Vi har selvfølgelig stadig mulighed for spørgsmål, både fra de aktionærer, der er fysisk til stede her på generalforsamlingen og på chatten. Jeg skal igen opfordre til, at hvis man har spørgsmål eller kommentarer, så skal man komme med dem nu.

Vi er nok af hensyn til elektronikken lige nødt til at lade der gå et minut eller to, mens vi venter på det, så der kommer en lille kunstpause her i generalforsamlingen. Der er nogle gange tidsforsinkelse på de her ting. Igen, hvis man skal bruge Lumi app'en til at stille spørgsmål, så skal man trykke på spørgsmålsikonet, der er 2 talebokse, og så skal man indsætte sit spørgsmål der. Men vi venter lige et minut eller to på, at det kan forløbe.

Der er en af de tilstedeværende, fysisk tilstedeværende aktionærer – Lars Jørgen Beyer, som gerne vil sige noget. Vi skal lige have ham ind i det her rum, hvor Jesper og jeg sidder, så der går lige ½ minut med det.

Så har vi aktionæren Lars Jørgen Beyer her – ja, værsgo.

Aktionær Lars Jørgen Beyer

"Jeg vil gerne høre bestyrelsen om – hver gang vi er ude og købe egne aktier op, altså i 2005, 2006 og 2007, der købte vi 1 million egne aktier, og vi tegnede 36 millioner nye aktier bagefter. Nu har vi købt 2,2 millioner aktier, og dem river vi så i stykker. Den million aktier, dem solgte vi til Færch familien dengang, altså i 2009, og nu skal man ud og tegne, har jeg på fornemmelsen, at vi har 120 millioner aktier. Hvor mange aktier skal vi have i det selskab her? Da jeg købte min første aktie i det her selskab, der havde vi kun 1 million, der havde vi 1 million aktier i 1985. Der er meget inflation i det her selskab med hensyn til udstedelse af aktier. Man mangler altid penge. Når man bruger penge på egne aktier, så skal vi ud og hente ny kapital hele tiden, og det er altså en molbohistorie ikk' – altså det er ikke pænt af

jer, syntes jeg. Det udhuler os, det udvander os – vi skal hele tiden have store summer ind, det er store beløb, vi skal indbetale til jer hele tiden og det syntes jeg ikke er acceptabelt. Det syntes jeg ikke er pænt – tak for ordet."

Dirigenten

"Tak til Lars Jørgen Beyer.

Ja, Jesper – vil du adressere det?"

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

"Ja, det vil jeg gerne.

Som sagt, når en virksomhed har tjent penge, og der er et overskud – så skal det enten bruges til den videre vækst eller også kan man konstatere, at der er plads til at returnere en del af afkastet til aktionærerne. Og det kan, som jeg sagde før, ske igennem 2 faconer. Det ene er udbytte, det andet er aktietilbagekøb – teknisk set er der ikke nogen forskel, forstået på den måde, at man overfører penge fra selskabet til kassebeholdningen til aktionærerne. Årsagen til at man kan vælge imellem de 2 former, det er, at hvis man deklarerer udbytte, så modtager alle aktionærer, havde jeg nær sagt, pr. tvang en del af det her afkast, men med et aktietilbagekøbsprogram, der kan der være en valgfrihed i, hvor mange aktier og penge, der bliver overført fra selskabet til aktionærerne. Så det er 2 forskellige måder, og som sagt, ethvert aktieudbytte flytter pengene fra selskabet til aktionærerne – det gør et aktietilbagekøbsprogram også, resten er matematik. Vi har ikke nogen målsætning om at have et større antal aktier. Det antal aktier, som vi får ovenpå de her vedtagelser, det er på grund af selskabsloven, og den måde kapitalforhøjelsen er tilrettelagt på – så vi er nødt til at have en stk. størrelse på 5 kroner, og derefter er resten af de 3 forslag - eller de 2 første forslag - det er mekanik – jeg håber det kan svare på spørgsmålet."

Dirigenten

"Tak for det Jesper.

Jeg kan se, at der ikke, tilsyneladende, er andre af de fysiske tilstedeværende aktionærer, der ønsker ordet, og jeg kan også se, at selvom vi nu nogle gange har spurgt ud, så er der heller ikke endnu nogen, der er kommet med nogen spørgsmål på denne her Lumi app. Jeg får at vide, at der kan være relativ

stor forsinkelse – så jeg tror - i lyset af at give folk mulighed for at stille spørgsmål på Lumi app'en - så holder vi lige yderligere to minutter, så vi er sikre på, at vi får det med.

Ja, så har vi haft yderligere en kunstpause, og der er ikke flere af de fysisk tilstedeværende aktionærer, der ønsker ordet. Der er heller ikke kommet nogen spørgsmål ind på vores Lumi app, og det gør, at debatten hermed er afsluttet.

Så vil vi gå over til den skriftlige afstemning. Og der er det sådan, at alle de aktionærer, som er fysisk til stede, I har modtaget stemmeblanketter, hvor I skal afgive jeres stemme. Blanketnumrene er 1, 2 og 3, og det svarer til dagsordenpunkterne, men jeg skal bemærke, at forslagene er tæt forbundne – hvorfor det ville være naturligt, at man stemmer enten for eller imod – altså "for", hvis man støtter bestyrelsens forslag, eller "imod" hvis man ikke gør, på dem alle 3.

Jeg skal lige for god ordens skyld bemærke, at forslaget under dagsordens punkt 3, det fremsættes under den forudsætning, at forslag 1 og 2 vedtages, således at afstemningen om det forslag vil bortfalde, hvis et af de 2 forslag ikke vedtages.

Men til jer der er fysisk til stede, I får nu 2 minutter til at udfylde blanketterne - og endelig marker til repræsentanterne fra selskabet - hvis I har nogle spørgsmål. Repræsentanter fra selskabet vil indsamle stemmesedlerne, og dem af jer, der deltager elektronisk, I kan som tidligere nævnt ikke stemme. Så der bliver lige en yderligere pause, hvor vi indsamler stemmer og foretager en endelig opsamling og optælling af, hvad resultatet er, og der går nok en 5-10 minutter med det, erfaringsmæssigt. Så derfor vil der være en lille pause i det, vi siger, igen.

Så er vi klar igen. Den skriftlige afstemning er gennemført, og vi har optalt alle de stemmer, som er blevet afgivet her på generalforsamlingen af de fysisk tilstedeværende, og lagt dem sammen med de fuldmagter og brevstemmer, som vi havde modtaget i forvejen.

Resultatet er, at alle forslag på generalforsamlingen er vedtaget, og med den majoritet, der skal til for at de kan vedtages, altså med mere end 2/3 af både de afgivne stemmer og af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Så det gør, at de 3 forslag bestyrelsen havde fremsat, alle sammen er vedtaget, og det bringer os samtidig igennem generalforsamlingen, og så vil jeg give ordet tilbage til Jesper, til nogle afsluttende bemærkninger."

Bestyrelsesmedlem Jesper Jarlbæk

"Ja, mange tak Kåre.

På grund af de forholdsregler, som der er en følge af COVID-19 krisen, har dette været en meget anderledes generalforsamling, end nogen generalforsamling, jeg tidligere har været deltager i, men jeg vil gerne takke de aktionærer, som mødte op fysisk, og jeg vil særligt takke alle de aktionærer, som fulgte generalforsamlingen på de elektroniske medier og også de aktionærer, som stemte på forhånd - det er vi utroligt glade for.

Jeg skal på bestyrelsens vegne takke for opbakningen til vores forslag. Som jeg indledte med at sige, så er aktionærernes opbakning helt afgørende for, at Bang & Olufsen kan komme helskindet igennem krisen. Og nu kan vi se lyset for enden af tunnelen.

Som afslutning vil jeg gerne opsummere, hvad der kommer til at ske over de kommende uger med det mandat, som bestyrelsen nu har fået fra jer.

I morgen den 4. juni 2020 vil vi offentliggøre et prospekt, og derefter vil tegningsretter blive tildelt aktionærerne på baggrund af deres beholdninger i Værdipapircentralen den 10. juni kl. 17.

Prisen for de nye aktier er, som vi tidligere har sagt 5 kroner. Og hver eksisterende aktie giver mulighed for at tegne 2 nye aktier. Da kapitaludvidelsen som sagt er fuldt garanteret, vil det give selskabet et bruttoprovenu på 409 millioner kroner.

Selve tegningsretterne handles fra den 9. til den 22. juni, og de nye aktier kan tegnes i perioden fra den 11. til 24. juni. Alt det her offentliggøres i morgen, så det behøver I ikke skrive ned, det vil I kunne slå op på selskabets hjemmeside osv.

Jeg håber selvfølgelig, at så mange af jer som muligt vil tegne aktier. Hvis I beslutter, af den ene eller anden årsag, at I ikke ønsker at tegne nye aktier, så skal I gøre jer selv den tjeneste, at I får solgt tegningsretterne. Så enten går man ud og tegner aktier, det håber vi, at I gør. Hvis I ikke ønsker at gøre det, så skal I sørge for at få solgt jeres tegningsretter.

I den kommende periode, så vil ledelsen i Bang & Olufsen afholde aktionærmøder, som er arrangeret i samarbejde med Dansk Aktionærforening og Nordnet. Jeg vil anbefale vores aktionærer at deltage – eller lytte med til disse - så alle får en mulighed for at lære ledelsen at kende. Det var kun en kort bemærkning I hørte i dag fra vores daglige ledelse. I ville kunne høre meget mere på de møder, der følger. Det er jo i sidste ende den daglige ledelse, som skal stå for eksekvering af vores nye strategi.

Afslutningsvis vil jeg også gerne takke dirigenten for god ledelse af generalforsamlingen, og for at ledelsen og Anders var til stede i dag.

Tak."